



Місцеве самоврядування

Слобожанська селищна рада  
Дніпровського району Дніпропетровської області

**ПЛАН СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ  
СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2017 РІК**

2016 рік

## 1. Вступ

Законодавчим підґрунтям розроблення Плану соціально-економічного розвитку Слобожанської селищної територіальної громади 2017 року (надалі – План) є Конституція України, Закони України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про добровільне об'єднання територіальних громад», «Про державне прогнозування та розроблення Плану економічного і соціального розвитку України», постанова Кабінету Міністрів України від 26.04.2003р. №621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання державного бюджету», Наказ Мінрегіону від 30.03.2016 № 75 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», Меморандум між Степнянською сільською радою та Слобожанською селищною радою. Програма розроблена з метою вироблення єдиної соціально-економічної політики розвитку Слобожанської об'єднаної територіальної громади у 2017 році, економічно обґрунтованого використання бюджетних коштів, є передумовою для формування Стратегії розвитку громади до 2025 року.

Метою Плану є створення умов для забезпечення сталого розвитку території об'єднаної громади, підвищення ефективності використання внутрішнього природно-ресурсного потенціалу, якості життя населення, розв'язання соціально-економічних проблем.

Виходячи з оцінки ресурсного потенціалу селища Слобожанське та села Степове, його конкурентних переваг, проблем і зовнішніх викликів, План формулює пріоритети розвитку на 2017 рік, визначає шляхи і механізми їх реалізації.

При розробці цього Плану застосовано підхід, який дозволить досягти зв'язку між стратегічними пріоритетами, цілями і завданнями, які необхідно запровадити для досягнення мети. В основу для визначення цілей та завдань Плану покладено Меморандум між Степнянською сільською радою та Слобожанською селищною радою, генеральний план селища Слобожанське, галузеві програми громади. План формулює цілі, яких необхідно досягти, і завдання, що необхідно виконати протягом періоду реалізації.

Зasadничі принципи Плану:

Всі успішні стратегії розвитку сучасного світу означають процес інтеграції: Громада досягає успіхів лише тоді, коли всі проблеми розглядаються в єдиній системі координат.

Бюджет формується на підставі пріоритетів, зазначених у Плані.

Бюджетні кошти зароблені і витрачені у селищі Слобожанське та селі Степове, використовуються для просування стратегічних пріоритетів і знаходяться під пильним наглядом громадського контролю.

Багатство і якість життя залежать від активності громади та якості управління.

Рада, бізнес і мешканці працюють як одне ціле.

Структура Плану побудована за принципами пріоритетів. Такий підхід дає спільне бачення заради чого ми працюємо та дає відповіді на такі запитання: “Що ми маємо?“, “До чого прагнемо?“, “Що робити? Як робити? Хто буде робити?“.

Стратегічні пріоритети – це головні сталі цілі, які обумовлені постійною зміною якісних вимог для їх досягнення.

У Плані ми спираємось на такі довгострокові пріоритети:

1. Економічний розвиток громади;
2. Створення комфортних умов на території громади;
3. Формування свідомої та активної громади;
4. Забезпечення високої якості життя громадян.

**Селище та село, у яких комфортно жити, навчатись, працювати.**

**Наш девіз: з новими можливостями до нового життя.**

Необхідно створити комфортні умови проживання, які включають в себе якісні: вода- та теплопостачання, дороги, транспорт, освітлення, безпеку.

Участь громадян в управлінні житлом через ОСББ, управителів, інші форми має забезпечувати ріст якості комунальних послуг.

У територіальній громаді повинно бути багато робочих місць з високою заробітною платою.

З одного боку громада має дбати про впровадження енергозберігаючих технологій та залучення доступних відновлювальних джерел енергії, і в той же час підвищувати власні потужності з метою усунення енергетичної загрози та підвищення енергобезпеки.

Дитячі дошкільні навчальні заклади, школи, медичні установи, заклади культури мають бути у належному стані та забезпечені необхідним обладнанням.

Мешканці задоволені рівнем обслуговування. Випускники наших шкіл мають отримувати найвищі бали при незалежному тестуванні. Селище та село має бути забезпечене соціальним житлом та створені комфортні умови для людей з обмеженими можливостями.

Необхідно вирішити проблему сміттєзвалищ, модернізувати систему каналізації та очистки стічних вод. Повинні створюватися та розвиватися парки, сквери, які були б центрами відпочинку.

### **Розвинута конкурентоздатна та інноваційна економіка.**

Підприємці повинні відчувати, що правила ведення бізнесу є прозорі і зрозумілі, максимально спрощені дозвільні процедури.

Розвиток інвестиційної привабливості, у тому числі за рахунок розвитку інфраструктури. Необхідно створювати умови для розвитку інноваційних технологій, які забезпечують високу додану вартість.

Громада має дбати про ефективне використання власних ресурсів та збільшення додаткових джерел надходжень, у тому числі залучення коштів міжнародних програм технічної допомоги, державних коштів тощо.

### **Твердиня національних цінностей.**

Потрібно проводити культурні заходи регіонального значення. Пам'ятки мають бути відреставровані та підтримуватися у належному стані.

Необхідно створити потужну базу для популяризації здорового способу життя та закріпити сприйняття села Степове та селища Слобожанське як культурних, спортивних для мешканців і для відвідувачів.

## 1. Аналітична частина

До складу громади (далі – ОТГ) входять два населені пункти — смт Слобожанське та село Степове.

Слобожанське — селище міського типу, утворене 1987 року виділенням з міста Підгородне та мало назву Ювілейне. Відповідно до Закону України «Про засудження комуністичного та націонал-соціалістичного (нацистського) тоталітарних режимів в Україні та заборону пропаганди їхньої символіки», пункту 13 Указу Президії ВРУ «Про порядок вирішення питань адміністративно-територіального устрою Української РСР» від 12 березня 1981 року №1654-Х, Постанови Верховної Ради України від 12 травня 2016 року № 1353-VIII «Про перейменування деяких населених пунктів», Постанови Верховної Ради України від 19.05.2016 року №1377-VIII «Про перейменування окремих населених пунктів та районів» селище Ювілейне було перейменоване в Слобожанське. Селище міського типу Слобожанське розташоване в центральній частині Дніпропетровської області і безпосередньо межує з обласним центром на півночі його кордонів. Примикає до північної околиці міста Дніпра між автомобільними дорогами М04 (Е50) і Т 0410. Завдяки вдалому розміщенню між стратегічно важливими для Дніпра транспортними коридорами - Донецьким шосе та пр. Слобожанський - селище географічно є лівобережними воротами міста. Незважаючи на близькість мегаполіса селище знаходиться в його найбільш екологічно чистій зоні. Неподаляк розміщуються Кільченський заповідник і Присамарська рекреаційна зона.

Село Степове розташоване в Слобожанській селищній громаді Дніпровського району Дніпропетровської області, знаходиться на відстані 1 км від села Чумаки та 20 км від центру громади смт Слобожанське. Поруч проходить автомобільна дорога Т 0405. Село утворено в березні 1932 року, як підсобне господарство Дніпропетровського заводу ім. Петровського. Село частково газифіковано, водопостачання та відведення – централізоване.

Основною причиною демографічної кризи в ОТГ є зниження народжуваності. Процес зниження народжуваності у сучасних умовах має глобальний характер і зумовлений низкою економічних, соціальних, біологічних причин. Тенденція зниження народжуваності посилилася з 2014 року у зв'язку з економічною кризою, різким зниженням рівня життя, доходів широких верств населення, невпевненістю у майбутньому. Переважно, через спад народжуваності та рівень смертності ОТГ у порівнянні із минулими роками втрачає значну кількість людей. Сьогодні її населення становить 14 500 осіб, в тому числі у селі Степове 1 433 особи. Подолання фінансової кризи та поліпшення економічного стану населення, що в свою чергу призведе до досягнення сталого демографічного розвитку, нормалізації і відтворення населення, є тривалим і складним процесом. Демографічна політика в сучасних умовах повинна бути направлена на стимулювання народжуваності, зміцнення сім'ї, підвищення матеріального добробуту людей, зниження захворюваності і смертності.

У селищі Слобожанське протягом останніх років спостерігаються не дуже позитивні тенденції у сфері зайнятості, що свідчить про не стабільність ситуації на ринку праці. Існує комплекс проблем, що потребують втручання держави у врегулювання зайнятості та соціального захисту найменш конкурентоспроможних категорій населення. У селі Степове робочі місця утворені одноосібниками, фермерськими господарствами та розташованими на території установами бюджетної сфери .

У зв'язку з економічною кризою, різким зниженням рівня життя багато підприємств, приватного бізнесу закрились, або призупинили діяльність, більшість нових підприємств переходять на автоматизоване виробництво, тим самим потребуючи менше робочої сили, що негативно вплинуло на ринок праці. Статистичні дані свідчать про те, що рівень зайнятості молоді до 24 років досить низький (32,1% загальної кількості населення відповідної вікової групи). Також знижується рівень зайнятості осіб у віці 50-59 років (57,4% у 2016 р. проти 61,6% у 2015 р.), в тому числі зниження зайнятості чоловіків склало 1,7 в. п. (з 62,0% у 2015

до 58,7% у 2016р.). У системі механізмів регулювання регіональних ринків праці проблема активного пошуку роботи безробітними має суттєве значення. Мотивація безробітних до ефективної зайнятості, до активного пошуку роботи є важливою передумовою їх працевлаштування. Безробіття призводить до негативних соціальних та економічних наслідків, підвищується рівень злочинності. Соціальні наслідки безробіття викликають напруження в суспільстві, оскільки незайняті є нестабільною категорією населення. Професійна дискваліфікація людини у стані тривалого безробіття зменшує її конкурентоспроможність, що є причиною ускладнень при подальшому працевлаштуванні, зниження якості робочої сили та продуктивності суспільного виробництва. Як наслідок — у безробітних знижується мотивація до суспільно корисної праці. У процесі пошуку роботи багато безробітних стикаються із певними психологічними труднощами, їхньою причиною є відсутність в особи внутрішньої готовності до активних дій, невміння змінити попередні установки, мотивацію поведінки в нових ринкових умовах. Вказані фактори негативно впливають на зайнятість населення, що потребує її державного регулювання.

Слобожанське - селище з розвинутою комунальною та соціальною інфраструктурою. Інженерні комунікації безпосередньо зв'язані з інженерними мережами Дніпра або є їх складовою частиною. Опалення, газу - та водопостачання, водовідведення – централізоване, застаріле і потребує відновлення. Усі вулиці і дороги на території селища мають тверде покриття, яке планомірно ремонтується і упорядковується. Розвинуте транспортне сполучення Слобожанського з містами: Дніпро, Новомосковськ, Підгородне та іншими адміністративно територіальними одиницями. Відстань до Центру Дніпра 10 км - долається за 15 - 20 хв. У селі Степове транспортне забезпечення не вирішене. Автобуси транзитні до села Чумаки і у переддень вихідних, свят та після існує проблема добратись до міста, де працює молодь села.

За роки існування Слобожанського виробнича структура стала більш гнучкою. До підприємств і установ водного господарства і будівництва, з яких розпочалась розбудова селища, додалися харчова галузь, хімічне і електротехнічне виробництво тощо. Найстаріші підприємства і організації Слобожанського традиційно пов'язані з меліорацією і водним господарством. Це «Фрунзенське управління водного господарства», «Дніпропетровська гідрогеолого – меліоративна експедиція», інститут «Дніпрогіпроводгосп». Будівництво представляють ПрАТ АВП "Содружество", ТДВ «СПМК – 90», підприємства ПАТ «Дніпроводбуд» - ПМК - 41. Сьогодні на території діють такі потужні промислові підприємства, як ТОВ Корпорація «АгроСоюз», ТОВ «М'ясокомбінат «Ювілейний», ТОВ «М'ясна фабрика «Фаворит», ТОВ Кондитерська фабрика «Квітень», Завод «AZ - груп», ТОВ «Енергопром», та інші. Найбільший розвиток, а в останні роки і приток інвестицій, зазнали торгівля і сфера сервісу. Завдяки їм тільки у 2013-2015 роках у селищі з'явилося 2500 нових робочих місць. Протягом короткого часу в Слобожанському, вздовж головних транспортних артерій, виникла потужна торговельна агломерація з представників відомих національних мереж і світових компаній, таких як, «АТБ маркет», ТОВ «Група Рітейл України», ТОВ «Метро Кеш енд Керрі», ТОВ «Епіцентр І К». Усі вони, в першу чергу, розраховані на обслуговування жителів і гостей обласного центру. В Слобожанському створений режим найбільшого сприяння для малого та середнього бізнесу, дрібної приватної ініціативи. На території Слобожанської селищної ради використовують земельні ділянки для ведення фермерського господарства 36 фермерів, які свою продукцію реалізують на ринках селища та міста. З фінансових установ в Слобожанському працюють відділення провідних банків України: «РайфайзенбанкАваль», «Приватбанк», які надають громадянам широкий спектр послуг. Єдиний на лівобережжі області, один з найсучасніших на Півдні України, митний термінал «Автопорт «Ювілейний» обслуговує до 150 великовантажних машин за добу, виконує великий обсяг митних, консультаційних та логістичних послуг.

На території ОТГ Слобожанської селищної ради зареєстровано платників податків з них: фізичні особи 1612, що складає 25% від загальної кількості платників Дніпровського району; юридичні особи – 1736 підприємств,(28,2%).

В ОТГ діють 9 навчально-виховних закладів: школи – 2 середні і початкова, в яких навчаються 1482 учня, дошкільні навчальні заклади: ДНЗ № 1 «Червона шапочка», ДНЗ № 2 «Берізка», які відвідують 572 дитини, ДНЗ № 3 «Сонечко» в селі Степове, яке відвідують 40 дітей та новозбудований ДНЗ № 4 «Дивосвіт», який вже прийняв у 2016 році 220 дітей, районний дитячий будинок «Сім'я» в рамках проекту «Добре вдома» реформується у Центр соціальної підтримки дітей та сімей, школа естетичного виховання, яку відвідує 353 дитини.

Навчальні заклади отримали чимало нагород і відзнак за високий рівень організації навчально-виховного процесу, як на місцевому, так і на національному рівнях.

На території селища працюють кращі на Дніпропетровщині Центральна районна лікарня і одна з перших у регіоні амбулаторій загальної практики сімейної медицини, фельдшерський пункт «Нижньодніпровський» та Степнянська амбулаторія загальної практики сімейної медицини.

Надання послуг у сфері культури, мистецтва та духовності здійснюється трьома закладами, що розташовані на території Слобожанського та два з них підпорядковані районній державній адміністрації. Це районний Будинок культури, Центральна районна бібліотека. У 2016 році школа естетичного виховання прийнята у власність територіальної громади. Село Степове має два заклади у сфері культури це Степнянський Будинок культури реконструкцію якого розпочато у 2016 році за рахунок субвенції з державного бюджету та місцевого бюджету та бібліотека. На території ОТГ розташовані і активно діють чотири православні храми: Божої Матері «Прізірі на сміреніє», Антонія і Феодосія Києво-Печерських, Святителя Іоанна Златоуста, українська православна церква Київського патріархату «Первомученика архідиякона Стефана парафія».

Мешканці села Степове займають активні патріотичні позиції, - розвивають волонтерський рух з підтримки продуктами харчування підрозділів ЗСУ на території АТО.

ОТГ - одна з небагатьох, яка має бездефіцитний прибутковий бюджет, є однією з фінансових донорів для держави. Бюджет ОТГ – це головний фінансовий документ територіальної громади, план утворення та використання фінансових ресурсів. Саме в бюджеті акумулюються кошти для забезпечення основних потреб мешканців. Основним завданням селищної ради, в перше чергу, є забезпечення комфортних умов проживання мешканців Слобожанської об'єднаної громади. Збільшення бюджетних надходжень особливо помітно в останні роки, в зв'язку зі стрімким зростанням інвестицій, а відтак, і промислового потенціалу селища, обсягу послуг, фінансовою децентралізацією, проведеною у державі для ОТГ. Задовільний фінансовий стан дозволяє владі ефективно інвестувати кошти в оновлення інфраструктури, житлово-комунального господарства селища та села, їх благоустрій, проводити активну соціальну політику. Обсяг доходів бюджету селища Слобожанське за 2013 рік склав 29 млн. грн, в 2014 році вже складав 32 млн. грн., в 2015 році – 51 млн. грн., в 2016 році – близько 220 млн. грн (збільшення у порівнянні з 2015 роком у 4 рази).

## **2. Цілі та пріоритети розвитку об'єднаної територіальної громади**

**Головна мета:** забезпечення оптимального балансу інтересів держави, місцевих органів влади та самоврядування, відновлення економічного зростання, що стане базовою передумовою для розв'язання соціально-економічних проблем, підвищення добробуту та якості життя населення.

**Головними пріоритетами в роботі селищної ради** щодо соціально-економічного розвитку селища відповідно до Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року, та в межах компетенції, визначеної чинним законодавством, на 2017 рік визначено:

**1) Економічний розвиток громади:  
Результати SWOT – аналізу за напрямом «Економічний розвиток громади»**

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
<p>Близькість великого індустріального центру Дніпро (7).</p> <p>Громада на перетині автомобільних шляхів.</p> <p>Розвинутий аграрний сектор з унікальними земельними ресурсами - чорноземи одні з найкращих в Європі (7).</p> <p>У громаді працюють підприємства переробної та харчової промисловості (5).</p> <p>У громаді розміщені площі потужних торгових (всеукраїнських торгових марок), промислових, логістичних підприємств.</p> <p>Розвинене сільськогосподарське виробництво екологічно чистих продуктів та переробки сільгосппродукції, з великою базою складів, холодильників для зберігання свіжих овочів та картоплі цілорічно.</p> <p>Є розвідані великі запаси підземних вод в районі села Степове.</p> <p>В громаді проживають та працюють кваліфіковані працівники водогосподарської галузі.</p>	<p>Низький рівень зворотного зв'язку у стосунках влади і бізнесу.</p> <p>Відсутність допомоги сільгоспвиробникам (малий, середній бізнес) щодо об'єднання виробників у кластери, кооперативи.</p> <p>Відсутність системи переробки сільгосппродукції в селі Степове.</p> <p>Неналежний мобільний зв'язок у селі Степове.</p> <p>Відсутність облаштованого селищного ринку сільськогосподарської продукції.</p> <p>Неналежне внутрішнє транспортне забезпечення с. Степове.</p> <p>Відсутність унікального позитивного іміджу громади.</p> <p>Відсутні кадри та структури, які сприяють розвитку підприємництва (бізнес-центри, бізнес-інкубатори, коворкінг-центри, інтернет-центри, тощо).</p> <p>Відсутня сучасна інфраструктура приваблива для підприємців (площі, що надаються підприємцям за доступною орендною платою та на гнучких умовах, інтернет, тощо).</p> <p>Відсутні програми підвищення компетенції, кваліфікації державних службовців (що займаються розвитком підприємництва у громаді) та підприємців.</p> <p>Відсутній розвиток ділових зв'язків та просування виробів місцевого бізнесу за межі громади, на зовнішні ринки.</p> <p>Недостатня прозорість у земельних відносинах.</p> <p>Відсутня система надання послуг для</p>

	<p>нових/потенційних інвесторів.</p> <p>Недостатність кваліфікованих кадрів для проведення реформ у громаді.</p>
Можливості О (зовнішні)	Загрози Т (зовнішні)
<p>Попит обласного центру на сільськогосподарську продукцію – стимулювання розвитку аграрної галузі та фермерства. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку стимулюватиме розвиток АПК. Зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію стимулюватиме розвиток АПК.</p> <p>Попит на послуги сучасного логістичного центру -(оптовий ринок сільськогосподарської продукції, виставкової діяльності).</p> <p>Вплив міста Дніпро на розвиток підприємництва (4), та можливості розвитку підприємницької діяльності.</p> <p>Діяльність в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримують об'єднані громади.</p> <p>Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату.</p> <p>Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України.</p>	<p>Не сприяння від міста Дніпро відновленню парку «Дружба».</p> <p>Вигідніші умови для найманих працівників на території міста Дніпро.</p> <p>Розширення воєнного конфлікту на сході та півдні країни.</p> <p>Погіршення економічних умов ведення бізнесу в Україні.</p> <p>Зростання соціально-економічного напруження у суспільстві.</p>

- **Диверсифікація структури місцевої економіки**

- **Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру.**

*В перспективі має бути створена розвинута конкурентоспроможна промислово-торгівельна зона з інвестиційними можливостями та з перспективами для подальшого розвитку переробної промисловості сільськогосподарської продукції. Виділити земельну ділянку (сприяти об'єднанню зацікавленим власникам земельних паїв) для розміщення інфраструктурних об'єктів, які будуть сприяти розвитку агровиробників (довготермінове зберігання продукції, цехи переробки, упаковка, технічний парк машин для спільного використання, виставкова діяльність, сервісно-консультативні послуги). Для виконання проекту необхідно створити робочу групу для дослідження та напрацювання можливих сценаріїв розвитку промислово-торгівельної зони.*

- **Розвиток агропромислового комплексу.**

*Розвиток міцних сільськогосподарських підприємств, що ефективно використовують природні ресурси громади та забезпечують розвиток виробництва продуктів харчування з місцевої сировини (зберігання, переробку, продаж), що сприятиме сталому розвитку громади. Визначення конкретних потреб с/г виробників (фінансові інструменти, технічна*

підтримка, ринки збуту, система зберігання, переробки, сертифікації, навчання, консультування). Аналіз наявних джерел, програм підтримки в середині країни та поза її межами. Для виконання проектів планується створити інформаційний центр для прогнозування попиту та сприянню реалізації продукції.

– **Створення привабливого інвестиційного клімату для інвесторів житла.**

Залучення фінансування для будівництва житлового комплексу «Східні ворота Дніпра». Частину земельних ділянок (житлового та рекреаційного призначення) з цікавими ландшафтами, поблизу водойм і зелених насаджень, доцільно підготувати для житлових комплексів, що включають, зокрема, об'єкти для відпочинку та рекреації. Такі пропозиції будуть цікаві для регіональних інвесторів й обласних будівельних компаній. За рахунок таких проектів, частково буде вирішена проблема житла для членів громади. Потрібен поглиблений аналіз поточної ситуації з прогнозом на 3-5 років реальної потреби в такому житлі (кількісні показники, врахувати різні категорії – учасники АТО та інші). Потрібні документи й дії з формування привабливого інвестиційного клімату для інвесторів в будівництво житла. Залучення фінансування з державних, регіональних програм, розробка власного проекту, залучення фінансування з ДФРР, обласного бюджету, власне фінансування: підготовка заявок у встановленій формі.

– **Створення умов (програм) для отримання молодим сім'ям, спеціалістам доступного житла.**

Бюджетна підтримка молодих сімей щодо доступу на ринок житла для реалізації конституційного права громадян України на житло. Створення сприятливих умов для розвитку молодіжного житлового будівництва, запровадження нових фінансово-кредитних механізмів, спрямованих на вирішення житлових проблем молоді; що підтримає будівельний комплекс: як безпосередньо будівельні підприємства, так і тих галузей виробництва, які обслуговують будівництво; створить нові робочі місця; формуватиме сучасні ринкові відносини у житлово-експлуатаційній сфері; покращить демографічне становище громади.

• **Розвиток підприємництва.**

Позитивні зміни в економіці громади є неможливими без розвитку підприємництва. Особливо це стосується малого підприємництва, як найбільш гнучкої за відношенням споживчого попиту ланки. Привабливі умови та можливості для розвитку підприємницької діяльності сприятимуть фінансовій незалежності громади. Доцільно сприяти переорієнтації підприємців з торгівлі на інші види діяльності (розвивати інноваційні, альтернативні виробництва, сфери послуг тощо) шляхом навчання заінтересованих осіб створювати підприємства, консультувати їх з питань розробки бізнес-планів, розвитку соціальних підприємств.

– **Створення зони сприятливих умов для розвитку бізнесу.**

Створення організаційних та інституціональних умов для підприємців: спрощення процедур реєстрації підприємств, сплати податків для ФОП, зменшення податків, об'єднання підприємців для захисту спільних інтересів, розвитку нових напрямів роботи, відкриття індустріального парку, бізнес-інкубатору з напрямком європейського агророзвитку, коворкінг-центрів ; проведення консультацій, навчання, обмін досвідом, стажування (в інших регіонах України, за кордоном) щодо створення організаційних та інституціональних умов.

– **Організація навчання основам підприємницької діяльності.**

Сприятливі умови створенню постійно діючої системи навчання підприємців-початківців основам бізнесу. Нові знання та навички в перспективі сприятимуть створенню підприємств, зокрема, соціальних та появи у громаді нових послуг і товарів (зокрема, надання житлово-

комунальних послуг, інфраструктури прийому транспорту, умов для відпочинку водіїв, СТО різного рівня, торгові точки за частинами, розвитку регіонального туризму, сучасного фермерства, супермаркети, магазини екопродуктів, футбольний магазин, магазин конструктора, книжковий магазин, автобус в центр міста, банкомат, мобільний зв'язок село Степове, альтернативні ритуальні послуги, мережі широкопasmового доступу в громаді до Інтернет, тощо), проводять низку семінарів за темами щодо основ бізнесу, пошуку ідеї, розробки концепції бізнесу, маркетингу, з наступним консультаційним супроводом розробки інвестиційних проектів та бізнес-планів.

– **Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.**

Дослідження попиту споживачів (опитування мешканців) щодо товарів та послуг яких не вистачає (на думку мешканців громади), доведення результатів дослідження до підприємців у вигляді маркетингової інформації для створення нових підприємств, або видів діяльності. Проведення громадських слухань, визначення пріоритетів, розробка конкретного плану на впровадження/покращення цих послуг. Доведення його до громадськості.

• **Створення позитивного іміджу громади.**

– **Маркетинг та Брендинг території громади.**

Ідентифікація громади – пошук спільних цінностей та символів. Створення історичного меморіалу, як візитної картки громади. Створення нових брендів об'єктів: хвойний ліс, велотраси, легкоатлетичний стадіон, музей, аквапарк, вежа з трубочем. Залучати меценатів, проводити фестивалі народної/козацької пісні (барди), танцю, національної їжі, екопродукції. Формування концепції бренду, розробка символіки та слоганів. маркетинг території громади. Система орієнтації, указники, дорожні знаки, вивіски у єдиному брендівому стилі з використанням нової назви селища.

– **Розробка Інвестиційного паспорту громади.**

Складання інвестиційного паспорту громади з використанням системи візуальної ідентифікації (фірмового стилю) громади.

2) **Створення комфортних умов на території громади.**

В громаді мають бути створені всі умови для комфортного життя кожного мешканця громади: упорядковане чисте місце проживання з розвинутою інфраструктурою, освітленням, енергозбереженням, гарними дорогами, тротуарами, велодоріжками, зручною транспортною розв'язкою, з численними місцями для відпочинку, сквери та чисті парки, спортивним центром, спортивними та дитячими майданчиками. Передбачається збільшення кількості населення за рахунок житлового будівництва, охорони навколишнього середовища та природи, озеленення території.

**Результати SWOT – аналізу за напрямом: «Створення комфортних умов на території громади»**

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
Близькість до м. Дніпро, автономність, транспортна розв'язка, маршрутки.  Упорядкований центр селища (фонтан, площа, церква). Чистота вулиць, дворів, благоустрій, комфорт, інфраструктура, часткове освітлення центру.	Неналежний стан більшості доріг, відсутність вело доріжок, відсутність тротуарів, відсутність об'їзної дороги в селі Степове (фури їдуть через село).  Відсутність освітлення в селі Степове та частково в селищі Слобожанське (міст - до 2 відділення).

<p>Екологічно чиста відносно зелена громада (7), - місце в сільській місцевості з розвинутою окраїною.</p> <p>Селище Слобожанське – спальний район (5) м. Дніпро.</p> <p>Наявність стабільно працюючих підприємств – платників податків в бюджет громади.</p> <p>Оновлений дитячий садочок.</p> <p>Оновлена школа в селищі.</p> <p>Дитячий майданчик в селищі.</p> <p>У добромu стані стадіон, лавочки, спортивні майданчики, спортзал, футбольне поле.</p>	<p>Відсутність будівництва доступного житла.</p> <p>Недостатня кількість місць для автотранспорту.</p> <p>Відсутність системи збирання, переробки, утилізації сміття (ТПВ). Сміття на території (обочини особливо).</p> <p>Відсутність санітарно-епідеміологічного нагляду, забруднення річки Кільчень «Епіцентром» (не чистять стоки).</p> <p>Неякісне водо забезпечення, неналежний стан системи водовідведення в селі Степове.</p> <p>Великі енерговтрати частини житла (взимку мокрі стіни, холодно в приміщеннях).</p> <p>Слабка ініціатива зі створення ОСББ.</p> <p>Не вистачає коштів на програми ЖКГ.</p> <p>Незадоволений стан ліфтового господарства.</p> <p>Низька якість послуг комунальних підприємств.</p> <p>Неналежний стан прибудинкових територій.</p> <p>Відсутність земельних ділянок для учасників АТО.</p> <p>Неналежний стан (застарілий) матеріально-технічної бази навчальних закладів (школи).</p> <p>Відсутність рекреаційних зон для відпочинку та дозвілля.</p> <p>Недостатнє озеленення селища.</p> <p>Наявність на деяких ділянках карантинних рослин – амброзія.</p> <p>Відсутність місць для вигулу собак.</p> <p>Відсутність дитячих майданчиків у селі Степове.</p> <p>Неналежний стан парку (відсутні партнерські</p>
---	--

	<p>відносини з містом).</p> <p>Відсутність пожежної охорони.</p> <p>Низька залученість членів громади до проведення змін у громаді (незначна кількість місцевих громадських об'єднань, відсутність програм на виявлення та підтримку громадських ініціатив).</p>
Можливості О (зовнішні)	Загрози Т (зовнішні)
<p>В процесі децентралізації передача більшості повноважень та додаткових коштів в бюджет об'єднаної територіальної громади.</p> <p>Розвиток на рівні країни енергоефективних технологій, зокрема, у переробці твердих побутових відходів.</p> <p>Реалізація проектів із залученням додаткового фінансування з ДФРР та проектів міжнародної технічної допомоги.</p>	<p>Негативний екологічний вплив великого міста.</p> <p>Уповільнення процесів децентралізації.</p> <p>Проведення «реформ», які ведуть до зубожіння населення.</p>

- **Створення системи збору та утилізації відходів.**
- **Організація збирання та вивезення сміття.**  
*Організація достатньої кількості місць для збору сміття, системне збирання сміття та його вивезення на території усієї громади (Слобожанське та Степове), зокрема, забезпечити регулярне вивезення сміття від МАФ. Забезпечити необхідну кількість сміттєвих баків з кришками. Знищення влітку бур'янів та карантинних рослин (амброзія), очистку каналізаційних люків.*  
*Провести ліквідацію стихійних смітників з залученням членів громади.*  
*Закріпити в Статуті громади обов'язки підприємств, підприємців та власників приватних осель наводити порядок в радіусі від 20 до 50 метрів навколо власної ділянки, з постійним моніторингом громадської думки електронними засобами зв'язку, та введенням штрафних санкцій за недотриманням порядку.*
- **Забезпечити екологічний стан території громади.**  
*Забезпечити належний санітарний та екологічний стан на території громади, зокрема не викидати диму і шкідливих газів в атмосферу; забезпечити громаду системою очистки стічних вод. Побудувати майданчики для виходу собак.*
- **Встановлення громадських туалетів.**  
*Встановити достатню кількість громадських сучасних туалетів на території громади у місцях скупчення людей – на зупинках громадського транспорту, на великих дитячих майданчиках, зонах відпочинку, в місцях скупчення МАФ, тощо.*
- **Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури.**
- **Відновлення та реконструкція об'їзної дороги в с. Степовому.**  
*Розробка проекту та забезпечення будівництва об'їзної дороги в с. Степове.*

– **Ремонт та будівництво доріг.**

На всій території громади забезпечити будівництво та ремонт доріг (зокрема, на вулицях 50-р Перемоги, Межова, Канальна, 2 відділення), тротуарів (зокрема, в районі АТБ, вул. Василя Сухомлинського, Теплична, 8 Марта), пішохідних переходів, місць для паркування автотранспорту, світлофорів, дорожніх знаків, зупинок з навісами, водовідведення з площі. Обмежити переїзд (частково в'їзд) через село Степове (та деякі вулиці громади) вантажного транспорту, с/г техніки.

– **Будівництво вело-доріжок на території громади.**

Будівництво вело-доріжок.

• **Модернізація інфраструктури та благоустрій громади.**

Благоустрій, озеленення, місця громадського відпочинку, створення комунального сервісного підрозділу, облаштування місця для ринку сільськогосподарської продукції. Добудувати/модернізувати школу/и, їдальню, актовий, спортивний зали, профінансувати роботу творчих кружків у школі. Роботам з благоустрою території має передувати впорядкування підземних мереж.

– **Збільшення кількості зелених насаджень.**

Озеленення громади (в тому числі, села Степове), створення нових паркових зон (сквери, алеї) для прогулянок (в тому числі, на велосипедах), створити проект аквапарку на ж/м "Золоті ключі", облаштувати рекреаційні зони для відпочинку і дозвілля на березі озера. Визначити та затвердити межі прибудинкових територій. Впорядкувати прибудинкові території (в тому числі, через реалізацію проектів на основі співфінансування), регулярно захищати територію від бур'янів, зокрема, **убезпечувати територію від карантинних рослин**. Вкрити максимально можливу площу громади газоном, кущами, деревами та квітниками (відкриту землю захищати мульчею), забезпечити вибір порід рослин, що не шкодять здоров'ю, не перешкоджають лініям електромережі.

– **Облаштування місць громадського відпочинку.**

Запровадити практику централізованого дизайну простору громади та насичення його брендовими спорудами. Створення майданчиків для молоді, розважальних центрів та інших місць громадського відпочинку (вуличні дискотеки, кафе, комп'ютерний клуб, кінотеатр, будинок творчості для дітей, дитячі, спортивні майданчики) з дотриманням безпеки дітей. Компактне розміщення послуг відпочинку у громадському просторі, тиражування функціонально схожих але візуально відмінних майданчиків, відповідно до узгодженого дизайну. Належний естетичний вигляд малих архітектурних форм.

– **Збільшення кількості спортивних об'єктів.**

Створення спортивних майданчиків, інтегрованих в просторову та інфраструктурну систему населеного пункту (футбольне поле; баскетбольний майданчик; спортзал; тенісний корт; столи для пінг-понгу; басейн під відкритим небом; дитячі спортивні майданчики). Облаштування великого стадіону в школі; використання бігової доріжки стадіону для проведення з будь-яких зборів громади (спортивних, конкурсів, ярмарки тощо). Будівництво нового стадіону зі штучним покриттям (волейбол, футбол, баскетбол, тренажерний зал).

• **Створення енерго- та ресурсо- заощадливої системи енергопостачання громади.**

– **Енергомодернізація будинків.**

Створення ОСББ (у багатоповерховому житловому секторі), проведення енергоаудиту комунального та житлового сектору, утеплення та ремонт будинків, заміна вікон, енергомодернізація соціального житла. Використання альтернативних видів теплозабезпечення комунальних закладів. Впорядкування обслуговування ліфтового господарства.

– **Будівництво житла.**

Створення сприятливих умов для розвитку молодіжного житлового будівництва, запровадження нових фінансово-кредитних механізмів, спрямованих на вирішення житлових проблем молоді та молодих спеціалістів, які залучені для роботи в громаді, забезпечення житлом в першу чергу мешканців пільгової категорії.

– **Забезпечення належного водопостачання та водовідведення.**

Водозабезпечення питною водою громади, зокрема, с. Степове, Межова, 50 років Перемоги (приєднання до існуючих мереж, будівництво і розробка свердловин питної води, водовідведення стічних вод).

– **Нічне освітлення вулиць.**

Реконструкція нічного освітлення території громади. Забезпечити енергоефективне нічне освітлення вулиць, зокрема в с. Степове (з заміною засобів освітлення на енергоощадні, електричних трансформаторів).

## ФОРМУВАННЯ СВІДОМОЇ ТА АКТИВНОЇ ГРОМАДИ

Головна мета низки завдань полягає у сталому розвитку людських ресурсів, зокрема, у створенні системи патріотичного, культурного, екологічного та естетичного виховання громади та запровадженні на рівні громади політики гостинності до інвесторів та туристів.

У громади є низка проблем, що пов'язані з якістю свідомості мешканців, зокрема, це низький рівень відповідальності громадян, особливо щодо чистоти, відсутність конструктивного діалогу між владою, бізнесом та громадою, низький рівень знань населення щодо своїх обов'язків та прав, проблеми дозвілля молоді та інше. Працевдатна професійна селищна рада має створити систему комунікації з громадою та забезпечувати позитивний вплив на свідомість громадян, створення громадських структур підтримки порядку, якісне надання адміністративних послуг. Джерелами фінансування проектів цього напрямку можуть бути бюджети різних рівнів та міжнародні грантові програми.

### Результати SWOT – аналізу за напрямом «ФОРМУВАННЯ СВІДОМОЇ ТА АКТИВНОЇ ГРОМАДИ».

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
Об'єднана громада, яка поєднує сільське й міське населення (5).	Не належна комунікація з громадою. Низька громадська активність.
Наявність збережених пам'яток минулого.	Відсутність практики діалогу з важливих питань громади.
На території громади знаходяться заклади та керівні органи для надання адміністративних послуг мешканців Дніпропетровського	Низький рівень екологічної культури.
	Недостатнє інформування громади. Слабкий стан медіа-простору. Відсутність зворотнього зв'язку з громадою в Інтернет мережі.

району.  Енергійні цілеспрямовані завзяті люди, одноосібники, чуйні люди у відношенні до пенсіонерів та учасників АТО.	Порушення права на освіту дітей – інвалідів.  Бродячі собаки.  Зростання рівня злочинності (звільнені з місць покарання + вандалізм + з АТО). Неналежна робота (ігнорування) правоохоронних органів.  Небезпечний рух (висока інтенсивність) Теплична – Василя Сухомлинського.
<b>Можливості О (зовнішні)</b>	<b>Загрози Т (зовнішні)</b>
Проекти міжнародних фондів з тематики розвитку громадянського суспільства.  Розвиток громадського суспільства в країні, зокрема волонтерського руху.  Спрощення законодавчих умов діяльності неприбуткових організацій.	Негативний екологічний вплив великого міста.  Уповільнення процесів децентралізації.  Відсутність/імітація реформ, які ведуть до демократизації українського суспільства.

- **Удосконалення відносин у громаді.**  
*Ініціативна, активна громада, залучена до вирішення питань, які пропонують органи місцевого самоврядування.*
- **Розробка системи комунікації з громадою.**  
*Розробка комплексної інформаційної політики та системи комунікації з громадою, використання громадської активності та втілення сучасних підходів та практик комунікації у розвиток місцевого самоврядування.*
- **Впровадження практики діалогу з важливих питань громади.**  
*Регулярні зустрічі голови з громадянами. Обговорення важливих питань для громади у колективах навчальних закладів та трудових колективах, зокрема, в Будинку культури села Степове. Ідентифікація проблем, прийняття рішень та звітування перед громадою.*
- **Системне інформування та навчання членів громади.**  
*Системне інформування громади через відповідні канали інформації (інтернет-ресурси, сайт громади, газети тощо), через створення системи навчання та перенавчання (зокрема дорослих), надання правових знань населенню, роз'яснювальна робота для власників тварин, щодо правил їх утримання, для власників земельних ділянок щодо відповідальності за наявність карантинних рослин.*
- **Розвиток громадських структур об'єднаної громади.**
  - **Підтримка громадських ініціатив.**  
*Запровадження конкурсу проектів громадських ініціатив, спрямованих на вирішення виявлених проблем громади, підтримку громадських ініціатив, розвитку самоорганізації серед населення (в тому числі/ перш за все молоді), професійного фандрейзингу. Виділення фінансування з місцевого бюджету для реалізації проектів-переможців (на умовах співфінансування з боку переможців конкурсу). Створення клубів за інтересами. Проведення регулярних спільних заходів з упорядкування території.*

- **Розвиток органів самоорганізації населення та інших громадських об'єднань.**  
*Розвиток структур ОСН (органів самоорганізації населення), ОСББ (об'єднань співвласників багатопверхових будинків), інституту кварталних, громадських організацій (їх асоціацій або об'єднань), для виявлення та вирішення спільних проблем громади. Створення платформи та формування простору (приміщення) для діяльності НУО, місцевих активістів.*
- **Створення фонду громади**  
*Створення умов в громаді для стимулювання розробки і реалізації соціальних проектів через акумуляцію та розподіл ресурсів (на конкурсній основі) фонду громади. Можливі теми проектів: ототожнення мешканців із місцем проживання; розвиток соціальної інфраструктури громади; «громадський догляд» за ландшафтом та архітектурою; виконання заходів з метою покращення матеріальних умов (стандартів) життя в громаді; вплив на нематеріальні цінності (духовні): почуття спільноти, співвідповідальність, взірці у вихованні, зв'язки між поколіннями тощо.*
- **Безпечна громада.**  
*Європейська безпечна громада в частині громадського порядку, тихий спокійний район.*
- **Охорона прав жителів громади.**  
*Забезпечення охорони законних прав та інтересів жителів територіальної громади шляхом створення громадських формувань з охорони громадського порядку, патрулювання території . Боротьба з людьми, які вживають наркотики та здійснюють їх продаж, обмеження продажі тютюну та алкоголю для певних категорій та в певний час доби. Проведення публічних зустрічей з правоохоронними органами, муніципальними підрозділами охорони правопорядку, організація цілодобової системи відеоспостереження.*
- **Нейтралізація бродячих собак.**  
*Створити притулки для собак та котів, проведення стерилізації бродячих тварин та пошук нових власників. Витіснення бездомних собак з території громади за допомогою спеціально підготовлених засобів, які не завдають шкоди здоров'ю тварин. Створення парку для безпритульних тварин.*
- **Пожежна та техногенна безпека.**  
*Розробка проекту про пожежну охорону в громаді та рятувальну службу (орган рятувальної служби з необхідними засобами захисту). Будівництво центру безпеки у с. Степове.*

### **3) ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ГРОМАДЯН.**

*Громада має стати культурним центром, з розвиненою соціальною сферою громади, освітнім та духовним центром виховання молодого покоління, екологічного виховання дорослих і дітей. Такі умови може створити та підтримувати тільки активна й відповідальна громада як учасник процесу прийняття рішень, що усвідомлює власну місію подальшого розвитку та забезпечує наступність в діяльності органів самоврядування.*

#### **Результати SWOT – аналізу за напрямом «ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ГРОМАДЯН»**

<b>Сильні сторони S (внутрішні)</b>	<b>Слабкі сторони W (внутрішні)</b>
<p>Об'єднана громада, яка поєднує сільське і міське населення привітних доброзичливих людей, з надзвичайним людським потенціалом, здатним брати на себе відповідальність і будувати майбутнє (5).</p> <p>На території громади знаходяться заклади та керівні органи для надання адміністративних послуг мешканців Дніпровського району.</p> <p>Збереження історичного минулого.</p> <p>В рамках децентралізації сфери держархбудконтролю громада отримала нові містобудівні повноваження.</p>	<p>Мало робочих місць в селі Степове.</p> <p>Низька якість медичних послуг. Відсутність дитячого медичного закладу (педіатричної служби). Відсутність страхової медицини. <b>Відсутність приміщення для відкриття другої амбулаторії у смт Слобожанське.</b></p> <p>Не належні умови для культурного розвитку людей, та його зв'язок з майбутнім. Відсутність закладів культури без районного будинку культури.</p> <p>Низький рівень духовності - відсутність національної ідеї, не належні умови для духовного розвитку.</p> <p>Знецінення сімейних цінностей.</p> <p>Відсутність програми розвитку освіти на довгострокову перспективу.</p> <p>Не достатньо безпечна громада в частині громадського порядку.</p> <p>Не достатньо активна громада щодо вирішення питань органами місцевого самоврядування.</p> <p>Не вистачає місць у дитячих садочках.</p> <p>Недостатня кількість (не сформована мережа) закладів позашкільної освіти.</p> <p>Відсутність забезпечення житлом дітей-сиріт.</p> <p>Відсутність системи дозвілля для людей похилого віку.</p> <p>Відсутність альтернативних ритуальних послуг (крематорій).</p> <p>Не належний естетичний вигляд малих архітектурних форм.</p>
<b>Можливості О (зовнішні)</b>	<b>Загрози Т (зовнішні)</b>
<p>Розвиток в країні та світі сучасних освітніх технологій навчання – розвиток системи освіти.</p> <p>Розвиток в країні та світі сучасних підходів</p>	<p>Негативний екологічний вплив великого міста.</p> <p>Уповільнення процесів децентралізації щодо розвитку системи соціальних послуг та соціального захисту населення.</p>

та практик - втілення у розвитку місцевого самоврядування.	Відсутність зростання економіки в державі.
Впровадження державних та регіональних програм з енергозбереження.	Погіршення умов бюджетного фінансування та податкового законодавства.
Покращення інвестиційного клімату в Україні.	Відсутність реформ, які ведуть до поліпшення ведення бізнесу в державі.
Прийняття законодавчих актів, що сприятимуть спрощенню ведення бізнесу в державі.	Рівень корупції не буде суттєво зменшуватися.

- **Створити сучасну освітянську інфраструктуру.**

- **Комфортний заклад освіти.**

*Створення комфортного і безпечного навчального середовища в сучасних закладах освіти для всіх суб'єктів педагогічного процесу. Системна перебудова компонентів освітянського середовища (просторово-предметного, змістовно-методичного, комунікативно-організаційного).*

- **Конкурентоспроможний заклад освіти.**

*Індивідуалізація освітніх програм для забезпечення максимальної успішності різних груп дітей ( мешканців громади) в умовах навчального закладу. Варіативна освіта мешканців громади з урахуванням їх індивідуальних запитів в процесі успішної діяльності. Збільшення контингенту учнів і вихованців; створення програми «Партнери в навчанні»; реалізація стратегії презентації закладів освіти на ринку освітянських послуг. Залучення 100% контингенту потенційних вихованців і учнів, розширення ЗНЗ в складі НВК, підвищення ефективності та якості освітніх послуг, входження до рейтингу кращих закладів освіти області.*

- **Формування високої культури поведінки громадян.**

- **Екологічне виховання мешканців.**

*Екологічні організації проводять зустрічі з жителями громади (перш за все дітьми) та обговорюють методи покращення екологічної ситуації. Організувати майданчики для вигулу собак, змусити власників прибирати за собаками.*

- **Сприяння духовному зростанню громадян.**

*Створення системи залучення молоді до проектів проведення змістовного дозвілля. Створити центр змістовного дозвілля та духовного розвитку молоді (зокрема в с. Степове). Вивчити запити населення та сформувані напрями організації змістовного дозвілля. Створити інфраструктури для реалізації напрямків змістовного дозвілля. Формувати культурні традиції, проводити культурно-масові заходи, зберігати/популяризувати історичне минуле та його зв'язок з майбутнім, виховувати нові традиції духовної культури в громаді. Використати заходи/програми навчання духовних храмів для виховання дітей, просування сімейних цінностей, підвищення свідомості людей, духовного зростання.*

- **Удосконалити систему соціальних послуг та соціального захисту населення та медичної допомоги.**

- **Провести моніторинг потреб у соціальних послугах.**

*Провести моніторинг потреб у соціальних послугах та створити їх реєстр (здійснити пошук джерел фінансування для їх задоволення). Розробити нормативно-правову*

базу для регламентації та організації соціальних послуг в територіальній громаді (у тому числі для організації роботи альтернативних фахівців).

– **Створити мережу (інфраструктуру) закладів з надання соціальних послуг.**  
Провести перепідготовку та підвищення кваліфікації фахівців, які надають соціальні послуги. Доповнити Статут громади про права мешканців ОТГ та про платні послуги для зовнішніх споживачів/надавачів послуг.

– **Створити систему якісної медичної допомоги.**  
Умови для відкриття центру первинної медико-санітарної допомоги та двох амбулаторій.

Вищезазначені стратегічні цілі і пріоритети будуть частково реалізовані через виконання наступних завдань і механізмів у 2017 році.

### 3. Основні завдання та механізми реалізації Плану соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади

Пріоритет: Селище та село, у яких комфортно жити, навчатись, працювати. Девіз: з новими можливостями до нового життя.

Напрями: житлово-комунальне господарство та інфраструктура; облаштування громадського простору; охорона здоров'я; медична реформа; соціальний захист.

Пріоритетні (стратегічні) проекти розвитку на 2017 роки:

№ з/п	Проект	Відповідальні
1	2	3
1	Реформування системи управління житлово-комунальним господарством, формування нових форм управління, що базуються на договірних відносинах	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища
2	Формування інститутів управління житловими будинками та органів самоорганізації населення.	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища
3	Модернізація житлового господарства шляхом співфінансування капітальних та поточних ремонтів багатоквартирних житлових будинків смт Слобожанське та с. Степове	Виконком Слобожанської селищної ради
4.	Оптимізація витрат енергетичних і матеріальних ресурсів (палива, електричної енергії, води, теплової енергії)	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища

		середовища
5	Встановлення, проведення ремонту та утримання дитячих майданчиків	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища, КЗ ССЦФЗН «Спорт для всіх»
6	Підвищення рівня якості життя мешканців с. Степове та смт Слобожанське	Слобожанська селищна рада та виконком

### 1.1. Напрямок: Житлово-комунальне господарство та інфраструктура

Цілі: Якісні житлово-комунальні послуги для мешканців; реконструкція та модернізація інженерних мереж та систем (енергозбереження); збір та утилізація побутових відходів; інвентаризація житлового і нежитлового фондів; безперебійна та безпечна робота ліфтового господарства; створення нових ефективних моделей управління та утримання житла

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Терміни виконання роки
<b>1. Капітальний ремонт, реконструкція та експлуатація житлового фонду</b>			
1.1.	Капітальний ремонт покрівель житлового фонду	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
1.2.	Термомодернізація житлових будинків	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
1.3.	Капітальний ремонт житлового фонду	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
<b>2. Каналізування неканалізованих територій</b>			
2.1.	Будування очисних споруд II відділення смт Слобожанське	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017

<b>3. Придбання спецтехніки</b>			
3.1.	Придбання техніки для комунальних підприємств територіальної громади	Виконком Слобожанської селищної ради, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
<b>4. Гуманне регулювання чисельності безпритульних тварин та надання ветеринарної допомоги</b>			
4.2.	Стерилізація безпритульних тварин	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
	Розгляд питання можливості організації притулку для тварин	Виконком Слобожанської селищної ради	2017
<b>5. Водопостачання</b>			
5.1.	Технічне обслуговування свердловин водопостачання технічної води до житлових будинків по вул. Межева та 2 відділення смт Слобожанське	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
5.2.	Поточний ремонт водопровідних мереж		2017
5.3.	Виготовлення КПД по водозабезпеченню при смт Слобожанське (2 відділення)	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища та фінансово-економічний відділ	2017
5.4.	Технічне обслуговування об'єктів водопровідно-каналізаційного господарства	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища та фінансово-економічний відділ	2017
<b>6. Реконструкція та утримання каналізаційних мереж та очисних споруд</b>			
6.1.	Технічне обслуговування мереж зливної каналізації	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
6.2.	Поточний ремонт оглядових каналізаційних колодязів	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства,	2017

		благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	
6.3.	Реконструкція зливної каналізації смт Слобожанське	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
6.4.	Технічне обслуговування об'єктів водопровідно-каналізаційного господарства	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
<b>7. Реконструкція та ремонт мереж зовнішнього освітлення</b>			
7.1.	Виготовлення ПКД «Капітальний ремонт зовнішнього освітлення» на території громади	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
7.2.	Виготовлення ПКД на реконструкцію мереж зовнішнього освітлення вулиць села Степове	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
7.3.	Поточний ремонт мереж зовнішнього освітлення вулиць	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
7.4.	Заміна аварійних опор мереж зовнішнього освітлення	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
7.5.	Технічне обслуговування зовнішнього освітлення	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
<b>8. Ліфтове господарство</b>			
8.1.	Ремонт, модернізація ліфтового господарства	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та	2017

		охорони навколишнього природного середовища	
8.2.	Капітальний ремонт ліфтів	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
<b>9. Об'єднання співвласників багатоквартирного будинку, реформування системи управління житловим фондом</b>			
9.1.	Надання фінансової підтримки у створенні об'єднань співвласників багатоквартирних будинків: Організація навчання голів ОСББ, управителів, підвищення кваліфікації працівників житлово-комунального господарства у сфері основ управління та реформування житлово-комунального господарства.	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017

## 1.2. Напрямок: Облаштування громадського простору

Цілі: Комфортні умови проживання; ремонт доріг; належне утримання житлового фонду; поліпшення благоустрою та естетичного вигляду смт Слобожанське та села Степове

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Терміни виконання роки
<b>1. Облаштування громадського простору</b>			
1.1.	Санітарна очистка, прибирання території та вивезення сміття, ліквідація стихійних звалищ	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
1.2.	Утримання об'єктів озеленення	Відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
1.3.	Створення безпечних умов для руху транспорту та пішоходів	Виконком	2017
1.4.	Стерилізація безпритульних тварин, пошук можливих волонтерських	Відділ з питань комунальної власності, земельних	2017

	організацій для влаштування тварин	відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	
1.5.	облаштування туалетів на зупинках транспорту	Виконком	2017
1.6.	Виготовлення схеми санітарної очистки території Слобожанської селищної ради	Виконком	2017
1.7.	Розвиток громадського транспорту, організація сполучення між Слобожанським та Степовим	Виконком	2017
1.8.	Закупівля прибиральної техніки	Виконком	2017
<b>2. Ремонт доріг</b>			
2.1.	Капітальний ремонт доріг	Виконком	2017
2.2.	Поточний ремонт доріг (суцільне/картами, толока), тротуарів	Виконком	2017
2.3.	Капітальний ремонт тротуарів	Виконком	2017
2.4.	Упорядкування бордюрів	Виконком	2017
2.5.	Продовження робіт з паспортизації доріг комунальної власності.	Виконком	2017
2.6.	Проведення робіт по грейдеруванню ґрунтових вулиць та узбіч вулиць з твердим покриттям	Виконком	2017
<b>3. Будівництво, капітальний ремонт та утримання технічних засобів регулювання дорожнього руху</b>			
3.1.	Встановлення дорожніх знаків у с. Степове та смт Слобожанське	Виконком	2017
3.2.	Розмітка доріг на території населених пунктів смт Слобожанське та с. Степове	Виконком	2017
<b>4. Належне утримання житлового фонду</b>			
4.1.	Капітальний ремонт житлового фонду	Виконком	2017
4.2.	Поточний ремонт житлового фонду	Виконком	2017
4.3.	Ремонт підпірних стін, козирків, ганків, фундаментів	Виконком	2017
4.4.	Ремонт та утеплення фасадів	Виконком	2017
4.5.	Встановлення пластикових вікон	Виконком	2017
4.6.	Встановлення світлодіодних ламп та датчиків руху	Виконком	2017
4.7.	Проведення толоки з залученням коштів мешканців	Виконком	2017
4.8.	Розвиток у напрямку врахування інтересів та додаткових потреб неповносправних мешканців та інших маломобільних груп населення	Виконком	2017
4.9.	Проведення конкурсу на вулицю, прибудинкову територію, садибу зразкової чистоти та порядку, розробити	Виконком	2017

	та затвердити умови конкурсу.		
<b>5. Поліпшення благоустрою та естетичного вигляду смт Слобожанське та с. Степове</b>			
5.1.	Технічне обслуговування фонтану по вул. Теплична	Виконком	2017
5.2	Капітальний ремонт об'єктів благоустрою, прибудинкових територій по вул. Василя Сухомлинського, 38-72	Виконком	2017
5.3	Встановлення квітникових ваз на опорах, догляд за квітниками	Виконком	2017
5.4	Проведення інвентаризації та паспортизації об'єктів благоустрою населених пунктів	Виконком	2017
5.5	Роботи з комплексного благоустрою прибудинкових територій в районі вул. Будівельників, 4,5,6,6а,7,9,14	Виконком	2017
5.6	Роботи з комплексного благоустрою прибудинкових територій в районі вул. Теплична, 31-37 та вул.8 Марта, 28,30	Виконком	2017
5.7	Роботи з комплексного благоустрою прибудинкових територій в районі вул. Будівельників, 12, 16, 18, 20, 22 вул. Теплична	Виконком	2017
5.8	Капітальний ремонт об'єктів благоустрою вул. Центральна с. Степове		
5.9	Капітальний ремонт дитячого майданчика по вул. 30 років Перемоги с.Степове		
5.10	Влаштування вуличного освітлення на території приватного сектору с. Степове	Виконком	2017
5.11	Улаштування газонів та квітників, системи поливу у с. Степове	Виконком	2017
5.12	Видалення аварійних, сухостійних та фаутичних дерев, санітарна обрізка та омолодження, покіс бур'янів та карантинної рослинності	Виконком	2017
5.13	Влаштування поливальних мереж, ремонт існуючих мереж	Виконком	2017
5.14	Встановлення урн, огорож	Виконком	2017
5.15	Утримання пам'ятних знаків	Виконком	2017

### 1.3. Напрямок: Охорона здоров'я, медична реформа

Ціль: Реалізація державної політики у галузі «Охорона здоров'я» на території Слобожанської селищної громади, у тому числі впровадження положень медичної реформи.

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
1.	<b>Реалізація державної політики з надання медичної допомоги на засадах загальної практики сімейної медицини способом</b>		

1.1.	Організація роботи з розширення приміщень для Слобожанської амбулаторії сімейної медицини	Виконком	2017
1.2.	Створення передумов для забезпечення населення медичними послугами належного рівня та якості відповідно до стандартів. Доступність та підвищення рівня якості надання первинної медико-санітарної допомоги населенню завдяки оснащенню закладу охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням та кваліфікованими медичними кадрами	Виконком, головні лікарі закладів охорони здоров'я смт Слобожанське та с. Степове	2017

#### 1.4. Напрямок: Соціальний захист

Цілі: Організація активного спілкування та спільного дозвілля особам похилого віку; оптимізація роботи соціальних служб селища; реалізація програми житла як єдиного доступного для мешканців, які перебувають на квартирному обліку; удосконалення механізму обслуговування мешканців

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
<b>1. Організація заходів для людей з обмеженими можливостями</b>			
1.1.	Організація заходів для людей з обмеженими можливостями	Виконком	2017
<b>2. Пристосування приміщень для реабілітації людей з особливими потребами у відповідності до їх потреб та норм чинного законодавства</b>			
2.1.	Пристосування приміщень для реабілітації людей з особливими потребами у відповідності до їх потреб та норм чинного законодавства	Виконком	2017
<b>3. Соціальний готель</b>			
3.1.	Подовження угоди з районним комунальним закладом «Добре вдома» щодо механізму тимчасового заселення його приміщень мешканцями, які попали у скрутні життєві обставини через насилля, стихійне чи техногенне лихо, пожежу, тощо та організація відповідної допомоги.	Виконком	2017
<b>4. Житло:</b>			
4.1.	Придбання квартир для відселення мешканців з аварійних квартир	Виконком	2017
4.2.	Придбання квартир для соціально-незахищеної групи мешканців (діти-сироти)	Виконком	2017
4.3.	Виготовлення документації на землевідведення ділянки для будівництва житла	Виконком	2017
4.4.	Організація роботи з передачі державного майна від Міністерства	Виконком	2017

	оборони України ( в т.ч. державних земель) у комунальну власність територіальної громади колишнього військового містечка та розробка проекту для будівництва житла в с. Степове та ж/м Володимирський, в т.ч. на його базі.		
4.5	Будівництво та реконструкція гуртожитків для житла мешканців, в першу чергу пільгової категорії	Виконком	2017
<b>5.Соціальна сфера:</b>			
5.1.	Надання адресної грошової допомоги для підтримки та покращення матеріального стану окремих груп населення територіальної громади: учасникам бойових дій та їх вдовам; людям похилого віку до ювілейних дат віком 75, 80, 85, 90, 95 та більше років; вдовам, загиблих воїнів в Афганістані; інвалідам, ветеранам II Світової війни, вдовам загиблих учасників війни; учасникам ліквідації на ЧАЕС, вдовам загиблих ліквідаторів; учасникам антитерористичної операції; громадянам – вимушеним переселенцям; дітям-сиротам та дітям позбавленим батьківського піклування; багатодітним сім'ям.	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради, КЗ «Милосердя ССР»	2017
5.2.	Надання допомоги мешканцям територіальної громади, які опинились в складних життєвих обставинах, на лікування, медико-соціальну реабілітацію; подолання наслідків пожежі, стихійного лиха, екологічних, техногенних аварій та катастроф.	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради, КЗ «Милосердя ССР»	2017
5.3	Надання матеріальної допомоги особам, переміщеним з тимчасово окупованої території України та районів проведення АТО	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради, КЗ «Милосердя ССР»	2017
5.4	Надання матеріальної допомоги працівникам селищної ради, комунальних закладів та підприємств, що знаходяться у власності територіальної громади, які потрапили у скрутне матеріальне становище	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради	2017
5.5	Надання допомоги на поховання непрацюючим громадянам, особі, яка зобов'язалась поховати померлого	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради	2017
5.6	На заходи спрямовані на соціальний захист незахищених верств населення (придбання продуктових наборів, засобів гігієни)	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради, КЗ «Милосердя ССР»	2017

5.7	Придбання санаторно-курортних путівок для учасників війни, членів сім'ї загиблого та інвалідів загального характеру	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради	2017
5.8	Надання фінансової підтримки на придбання теплових лічильників: вул. Теплична, 35 (3,4 під"їзд); вул. 8 Марта, 17 (3,4 під"їзд); вул. Будівельників, 7	Виконком, депутати Слобожанської селищної ради	2017

**6. Пріоритет: Розвинута конкурентоздатна та інноваційна економіка**  
**Напрями: Економіка громади; Ефективне урядування**  
**Стратегічні проекти розвитку 2017:**

№ п/п	Проект	Відповідальні	Термін виконання роки
1.	Залучення міжнародної технічної допомоги, грантів на реалізацію проектів соціально-економічного розвитку, коштів ДФРР України	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
2.	Програмне забезпечення для енергомоніторингу	Виконком	2017
3.	Впровадження Стандарту відкритості та прозорості публічних закупівель	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
4.	Впровадження електронного урядування	Виконком	2017

**1.1. Напрямок: Економіка**

Цілі: залучення інвестицій; забезпечення надходжень та ефективне використання коштів місцевого бюджету; ефективне використання енергоресурсів; сприяння розвитку підприємництва; легальна зайнятість, надходження ПДФО; впровадження Стандарту відкритості та прозорості публічних закупівель

№	Заходи	Відповідальні	Терміни виконання
<b>1. Залучення інвестицій. Підготовка, супровід та сприяння реалізації інвестиційних продуктів/проектів ОТГ:</b>			
1.1	Реконструкція вулиць, мереж, покращення інфраструктури	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
1.2	Створення позитивного інвестиційного іміджу на місцевому та регіональному рівнях	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
1.3	Проект землеустрою щодо встановлення меж села Степове, смт Слобожанське та ОТГ	Виконком, юридичний відділ, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017

1.4	Внесення змін до Схеми планування частини території Дніпровського району в межах Слобожанської селищної ради	Виконком, юридичний відділ, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
1.5	Розробка генерального плану та плану зонування території с.Степове	Виконком, юридичний відділ, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
<b>2. Забезпечення надходжень та ефективне використання коштів місцевого бюджету</b>			
2.1	Розміщення тимчасово вільних коштів на депозитних рахунках державних фінустанов. Аналіз можливих резервів та шляхи їх залучення	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
2.2	Підготовка проектів для участі у конкурсах проектів та програм розвитку місцевого самоврядування, Державного фонду регіонального розвитку	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
2.3	Розробка бази даних обліку фізичних та юридичних осіб, що сплачують податки на території громади	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
2.4	Прозорість у використанні бюджетних коштів шляхом постійного оприлюднення інформації на державних веб-сайтах публічних фінансів, закупівель, веб-сайті селищної ради	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
<b>3. Ефективне використання енергоресурсів</b>			
3.1	Продовження розробки проектів на енергоощадні заходи в будівлях бюджетних установ	Виконком	2017
3.2	Розробка проекту щодо встановлення лічильників обліку тепла з вбудованим блоком автоматичного погодного регулювання у навчальних закладах (Всеукраїнський конкурс проектів та Програм розвитку місцевого самоврядування)	Виконком	2017
<b>4. Сприяння розвитку підприємництва</b>			
4.1.	Сприяння підприємницькому навчанню	Фінансово-економічний відділ	2017

4.2.	Маркетингова стратегія підтримки місцевого товаровиробника	Фінансово-економічний відділ, торгові мережі	2017
<b>5. Легальна зайнятість, надходження ПДФО</b>			
5.1.	Залучення філій юридичних осіб до сплати ПДФО до селищного бюджету	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
5.2.	Участь у проведенні інформаційної кампанії щодо легальної зайнятості	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
5.3.	Участь у проведенні профорієнтаційної кампанії, підтримка заходів професійної майстерності	Виконком	2017
<b>6. Стандарт відкритості та прозорості публічних закупівель</b>			
6.1.	Створення розділу на веб-сторінці Слобожанської селищної ради для висвітлення інформації про проведені публічні закупівлі	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
6.2.	Висвітлення інформації про проведені закупівлі розпорядниками коштів селищного бюджету.	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017

## 1.2. Напрямок: Ефективне урядування

Цілі: Підвищення ефективності діяльності підрозділів виконкому. Впровадження електронного урядування; Промоція патріотичних цінностей; Спонування до якісного діалогу «влада – мешканець» та залучення громади до соціальних, інфраструктурних та інших проектів, спонування до розвитку різних соціальних інституцій та ініціатив, підвищення рівня поінформованості об'єднаної громади через пояснення процесів та зворотної комунікації; Професійний розвиток та ефективне управління

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
<b>1. Впровадження електронного урядування:</b>			
1.1.	Запровадження системи електронного урядування	Виконком, відділ загально-організаційного забезпечення	2017
1.2.	Продовження оновлення техніки	Виконком, відділ загально-організаційного забезпечення	2017
<b>2. Підвищення діяльності підрозділів виконкому</b>			
2.1.	Програма навчання працівників структурних підрозділів виконкому Слобожанської селищної ради, в т.ч. новопризначених працівників та для працівників, призначених з кадрового резерву	Відділ загально-організаційного забезпечення	2017
2.2.	Супровід організації навчання працівників комунальних підприємств, установ та організацій Слобожанської селищної ради	Відділ загально-організаційного забезпечення	2017
2.3.	Обмін досвідом, проведення тренінгів та навчання для працівників з метою підвищення кваліфікації	Відділ загально-організаційного забезпечення	2017
<b>3. Робота із середовищами, спеціалізованими, регіональними ЗМІ</b>			
3.1.	Робота із середовищами, спеціалізованими, регіональними ЗМІ		2017

<b>4. Підвищення рівня відкритості влади</b>			
4.1.	Підвищення рівня відкритості влади. Розробка та затвердження Етичного кодексу поведінки посадових осіб Слобожанської селищної ради.	Відділ загально-організаційного забезпечення	2017
4.2	Підвищення кваліфікації депутатського корпусу ради	Відділ загально-організаційного забезпечення	2017
4.3	Забезпечення прозорості діяльності центру надання адміністративних послуг та організація роботи філії у с. Степове оптимізація надання послуг населенню	Відділ загально-організаційного забезпечення	2017
<b>5. Використання нових методик інформування (інфографіки, відео, соціальні мережі)</b>			
5.1.	Використання нових методик інформування (інфографіки, відео, соціальні мережі)	Сектор культури, національностей та релігій	2017

### **3. Пріоритет: Твердиня національних цінностей. Громада знань, культури та спорту**

**Напрями: Культура; Освіта; Молодь, сім'я, спорт; Підтримка, розвиток та захист прав дитини. Профілактика правопорушень**

**Стратегічні проекти розвитку 2017:**

<b>№</b>	<b>Проект</b>	<b>Відповідальні</b>	<b>Терміни виконання</b>
1.	Децентралізація культури, створення територіальних осередків культурно-громадської активності мешканців. Реконструкція Степнянського сільського будинку культури	Виконком, сектор культури, національностей та релігій	2017
2.	Реалізація проекту "Модернізація закладів освіти Слобожанської селищної об'єднаної територіальної громади". Придбання учбового, спортивного обладнання, меблів, посібників, комп'ютерної техніки для всіх навчальних закладів	Виконком	2017
3.	Організація та проведення спортивних змагань серед різних верств населення. Популяризація здорового способу життя.	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
4	Реконструкція шкільного стадіону КЗ «НВК № 1 Слобожанська загальноосвітня багатoproфільна школа II-III ступенів – Центр позашкільної освіти Слобожанської селищної ради» Продовження капремонтів шкіл громади, капітальний ремонт ДНЗ №1 "Червона шапочка"	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх», відділ освіти	2017

#### **3.1. Напрямок: Культура**

Ціль. Зрівноважений розвиток сучасної культури, збереження культурної спадщини за активної участі громади

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
<b>1. Культурно-мистецькі заходи та підтримка творчих ініціатив:</b>			
1.1.	Проекти, що є ініціативами локальних громад і/або місцем реалізації спільно із місцевою громадою	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.2.	Заходи з відзначення 100-річчя подій Української революції 1917-1921 років на базі бібліотеки та будинка культури	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.3.	День учасників бойових дій на території інших держав (29 річниця виводу радянських військ із Афганістану)	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.4.	День Пам'яті та Примирення, День Перемоги у Другій світовій війні	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.5.	День захисту дітей: «Фестиваль дитячої творчості, святкові заходи»	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.6.	21 річниця Конституції та День Молоді України: «Народні гуляння та святкові заходи, фестиваль «Слобожанська громада має ТАЛАНТ».	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.7.	26 річниця Незалежності України: «Народні гуляння та святкові заходи, урочисте відкриття Пам'ятника – Гідність!Воля!Перемога!».	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної	2017

		політики	
1.8.	Відкриття пам'ятного знаку - "Гідність! Воля! Перемога!"	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.9.	Проведення соціальної акції "Урок" до Дня знань	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.10	День вчителя та дошкілля	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.11	День селища (30 років): «Народні гуляння та святкові заходи»	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.12	День захисника України	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.13	День вшанування учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС.	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.14	Новорічно-Різдвяні свята та День Св.Миколая	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.15	Мистецькі проекти з використанням новітніх технологій, культурних традицій	Виконком, сектор культури,	2017

		національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	
1.16	Підтримка творчих колективів селища та села	Виконком, сектор культури, національностей та релігій, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
<b>2. Розвиток бібліотек як осередків активності громад:</b>			
2.1.	Сприяння створенню на базі бібліотеки на вул. Теплична, Інтернет місьць	Виконком, сектор культури, національностей та релігій	2017
2.2	Техобслуговування та розширення Інтернет WI-FI на території ОТГ можливість вільного доступу мешканців до Інтернет інформації	Виконком, сектор культури, національностей та релігій	2017
2.3.	Відновлення роботи сільської бібліотеки у с.Степове, оновлення бібліотечного фонду	Виконком, сектор культури, національностей та релігій	2017
<b>3. Зміцнення матеріальної бази установ і закладів культури</b>			
3.1.	Реконструкція Степнянського сільського будинку культури, бібліотеки	Виконком	2017
3.2.	Сприяння ремонту Районного будинку культури	Виконком	2017
3.3.	Придбання книг, періодики, комп'ютерів та оргтехніки для бібліотек	Сектор культури, національностей та релігій	2017
3.4.	Придбання музичних інструментів, обладнання для закладів культури	Сектор культури, національностей та релігій	2017
<b>4. Децентралізація культури, створення осередків культурно-громадської активності мешканців:</b>			
4.1.	Створення на базі бібліотеки та Будинку культури центру соціально-культурного розвитку локальної громади	Виконком	2017

**3.2. Цілі: Підвищення якості навчання; Організація дозвілля дітей; Оптимізація навчально-виховного процесу**

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
<b>1. Підвищення якості навчання</b>			
1.1.	Сприяння участі учнів у конференціях, фестивалях, конкурсах, проектах (в т. ч. міжнародний обмін досвідом учнів та вчителів)	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017

1.2	Підвищення якості навчання, орієнтація на соціально, професійно адаптованого до сучасних суспільно-економічних викликів, інтелектуально та комунікаційно підготовленого випускника.	Виконком, відділ освіти, директори шкіл	2017
1.3.	Розробка уроків з фізичної культури для різних груп здоров'я дітей Продовження роботи щодо розширення мережі гуртків з фізичного виховання .Організація та проведення Спартакиад	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх», відділ освіти	2017
1.4	Надання фінансової допомоги школам для вирішення першочергових, нагальних проблем. Забезпечення підвищення ефективності використання сучасної комп'ютерної техніки та мережі Інтернет, підвищення комп'ютерної грамотності педагогічних працівників, через проходження курсової перепідготовки .	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
1.5	Здійснення соціально-педагогічного патронату дітей, які не мають можливості відвідувати дошкільні навчальні заклади через стан здоров'я тощо	Виконком, відділ освіти, директори шкіл	2017
1.6	Удосконалення мережі груп пріоритетних напрямків для розвитку творчих здібностей дітей дошкільного віку	Виконком, відділ освіти, директори шкіл	2017
1.7.	Охоплення дітей п'ятирічного віку всіма формами дошкільної освіти – 100%	Виконком, відділ освіти, директори шкіл	2017
1.8.	Забезпечити використання в роботі з дошкільниками елементів інноваційних ефективних педагогічних технологій: ТРВЗ, психолого-педагогічне проектування, методики М. Єфименка, розвивальних ігор Г.Р. Кандибура, технології Г. Чепурного «Мнемотехніка», «Числа та їх таємниці», методики Н. Гавриш з використання карт розумових дій, елементи Вальдорфської педагогіки, міжнародної програми «Крок за кроком»	Виконком, відділ освіти, директори шкіл	2017
<b>2.Діти соціально-незахищених категорій</b>			
2.1.	Максимальне залучення дітей соціально-незахищених категорій до участі у гуртках та спортивних секціях	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх», відділ освіти, сектор культури, національностей та релігій	Впродовж року
2.2.	Проведення циклу тренінгів із практичними психологами та соціальними педагогами із учнями, які опинилися в складних життєвих	Відділ соціально-гуманітарної політики	Впродовж року

	обставинах		
<b>2. Здоров'я дитини</b>			
3.1.	Проведення спільних заходів: - із медичними службами з метою забезпечення комфортного середовища для навчання у закладах освіти. - щодо запобігання дитячої бездоглядності, насильства і жорстокості	Виконком, відділ соціально-гуманітарної політики	Впродовж року
3.2.	Проведення комісійного обстеження їдалень, харчоблоків	Виконком, завідувачі ДНЗ, директори шкіл	2017
3.3.	Організація центрів відпочинку (пришкільних таборів) при навчальних закладах;	Виконком, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
3.4.	Організація оздоровлення дітей	Виконком, відділ соціально-гуманітарної політики	2017
<b>3. Дошкілля:</b>			
4.1.	Забезпечення проведення модернізації матеріально-технічної бази дошкільних навчальних закладів (забезпечення сучасним обладнанням, меблями, іграшками, твердим і м'яким інвентарем тощо)	Виконком, завідувачі ДНЗ, відділ освіти	2017
4.2.	Оснащення дошкільних навчальних закладів універсальними навчально-комп'ютерними комплексами, придбання телевізорів в кожному групову кімнату	Виконком, фінансово-економічний відділ, відділ освіти	2017
4.3.	Придбання сучасного спортивного обладнання, обладнання ігрових майданчиків, м'яких модулів для розвитку рухливих навичок дошкільнят.	Виконком, фінансово-економічний відділ, відділ освіти	2017
4.4.	Забезпечити заклади довідковою літературою, демонстраційними таблицями, дидактичними матеріалами, інструментами, приладами, моделями, технічними засобами навчання відповідно до Переліку навчально-наочних посібників та лабораторного обладнання, рекомендованого МОН України для використання в дошкільних закладах	Виконком, фінансово-економічний відділ, відділ освіти	2017
4.5.	Здійснити забезпечення освітньо-виховного процесу ДНЗ відповідно до «Типового переліку обов'язкового обладнання, навчально-наочних посібників та іграшок у дошкільних навчальних закладах»	Виконком, завідувачі ДНЗ, відділ освіти	

### 3.3. Напрямок: Молодь, сім'я, спорт

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
<b>1. Формування мережі актуальних дитячих клубів</b>			
1.1.	Формування мережі актуальних дитячих клубів	Виконком, відділ освіти, сектор культури та соціально-гуманітарний відділ	2017
<b>2. Інфраструктурні зміни</b>			
2.1.	Встановлення дитячих та спортивних майданчиків (Streetworkout)	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.2.	Сприяти будівництву спортивно-оздоровчого комплексу. Реконструкція футбольних стадіонів КЗ «Слобожанська загальноосвітня багатoproфільна школа II-III ступенів № 1 Слобожанської селищної ради» та КЗ Степнянська ЗШ I-III ступенів с. Степове, будівництво комплексного спортивного майданчика на вул. Шкільна смт Слобожанське	Виконком, відділ освіти, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.3.	Ремонти вуличного баскетбольного, волейбольного, міні-футбольного, тенісного майданчиків	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.4.	Провести капітальний ремонт спортивних майданчиків по вул. Будівельників.	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.5.	Масова фізкультура – шкільні спартакіади	Виконком, відділ освіти, сектор культури, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.6.	Ярмарок дитячого дозвілля	Виконком, відділ освіти, сектор культури, національностей та релігій, КЗ	2017

		Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	
2.7	Проведення Кубків, змагань, спартакіад з різних видів спорту	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.8.	Створювати умови для проведення фізкультурно-оздоровчої роботи з населенням за місцем проживання шляхом використання всіх наявних спортивних споруд, розширення мережі дитячо-підліткових, фізкультурно-спортивних клубів, вжити заходів щодо використання їх приміщень за призначенням.	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017
2.9.	Масові заходи з популяризації фізичної культури та здорового способу життя	Виконком, КЗ Слобожанський селищний центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»	2017

### 3.4. Напрямок: Підтримка, розвиток та захист прав дитини. Профілактика правопорушень.

Цілі: Збереження біологічної сім'ї для дитини; Захист майнових та житлових прав дітей; Попередження негативних тенденцій у дитячому середовищі; Розвиток сімейних форм виховання (усиновлення, встановлення опіки, піклування, створення прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу

№ п/п	Заходи	Відповідальні	Термін виконання роки
<b>1. Попередження негативних тенденцій у дитячому середовищі</b>			
1.1.	Проведення профілактичних рейдів “Урок“, “Діти вулиці“, “Комп’ютерні та інтерактивні клуби“	Відділ соціально-гуманітарної політики, відділ освіти	2017
1.2	Проведення до Дня захисту дітей свята за участі дітей та молоді територіальної громади в ігрових вікторинах, конкурсах, концертах та соціальних акціях	Відділ соціально-гуманітарної політики, сектор культури, національностей та релігій	2017
1.3	Організація та проведення профілактичних заходів у місцях негативних проявів дітей	Відділ соціально-гуманітарної політики	2017
1.4	Перевірка умов утримання та виховання дітей, які влаштовані під опіку (піклування), прийомні сім’ї,	Відділ соціально-гуманітарної політики	2017

	ДБСТ та заклади інтернатного типу		
<b>2. Розвиток сімейних форм виховання (усиновлення, встановлення опіки, піклування, створення прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу)</b>			
2.1	Сприяння влаштуванню дітей -сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування в сімейні форми виховання	Відділ соціально-гуманітарної політики	Постійно
2.2	Виготовлення та розміщення соціальної реклами щодо влаштування дітей в сімейні форми виховання (біл-борди, сітілайти, буклети, флаєра)	Відділ соціально-гуманітарної політики	2017
2.3	Популяризація сімейних форм виховання в ЗМІ	Відділ соціально-гуманітарної політики	2017
<b>3. Забезпечення правопорядку та профілактики правопорушень</b>			
3.1	Системне реагування на виявлені недоліки для своєчасної координації дій правоохоронних органів і органів виконавчої влади стосовно стабілізації криміногенної ситуації;	Виконком	2017
3.2	Робота адміністративної комісії при виконкомі з правопорушниками щодо притягнення їх до відповідальності у межах чинного законодавства	Виконком, юридичний відділ,	2017
3.3	Удосконалення системи профілактики злочинності та правопорушень, залучення до патрулювання вулиць селища громадських формувань населення, в/ч Національної гвардії та поліції. У разі необхідності залучення на договірних засадах охоронних фірм.	Виконком	2017
3.4	Залучення громадян, зокрема громадських помічників дільничних офіцерів поліції, активістів громадських формувань з охорони громадського порядку, нацгвардії;	Виконком	2017
3.5.	Сприяння матеріально-технічному забезпеченню громадських формувань населення, підрозділу дільничних офіцерів поліції, військовому комісаріату, та продовження встановлення систем відео спостереження у громадських місцях	Виконком, фінансово-економічний відділ	2017
3.6	Будівництво «Центру безпеки» у с. Степове для швидкого реагування на надзвичайні ситуації	Виконком	2017
<b>4. МЧС</b>			
4.1	Розроблення плану основних заходів цивільного захисту громади на рік;	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою,	2017

		інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	
4.2	Розроблення організаційно-методичні вказівок з підготовки населення громади до дій у надзвичайних ситуаціях, інформаційних брошур, пам'яток, наочної агітація тощо.	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
4.3	Проведення інформаційно роз'яснювальної роботи з населення щодо цивільного захисту та безпеки життєдіяльності	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
4.4	Затвердження номенклатури матеріального резерву та придбання матеріального запасу для ліквідації або локалізації НС	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
4.5	Створення підрозділів місцевої і добровільної пожежної охорони	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
4.6	Впровадження (модернізацію) системи оповіщення територіальної громади як складової системи централізованого оповіщення.	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
4.7	Прийняття рішень про подальше використання захисних споруд цивільного захисту, які непридатні до використання, з обґрунтуванням	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального	2017

	доцільності утримання кожної захисної споруди	господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	
4.8	Створення консультаційних пунктів цивільного захисту	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017
4.9	Забезпечення постійного інформування населення про заходи, що вживаються органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування з метою забезпечення безпеки життєдіяльності на території громади	Виконком, відділ з питань комунальної власності, земельних відносин, житлово-комунального господарства, благоустрою, інфраструктури та охорони навколишнього природного середовища	2017

## 5. Фінансове забезпечення реалізації Плану

Цілком природно, що Слобожанська ОТГ, де намагаються створити комфортні умови життя і поєднувати з прозорими, зрозумілими і перспективними можливостями для ведення господарської і підприємницької діяльності, прагне до постійного зростання і якісного розвитку - економічного, територіального, демографічного. Причому, керівництво і громада завжди чітко уявляли, які проблеми треба вирішувати зараз і яких рубежів буде досягнуто завтра.

Основні завдання Плану соціально - економічного розвитку селища на 2017 рік.

Протягом 2016 року Слобожанською селищною радою було розроблено і затверджено 18 цільових програм з різних напрямків соціально - економічного розвитку селища.

Програми охоплювали основні сфери життєдіяльності: будівництво, реконструкцію і ремонт об'єктів соціальної інфраструктури, дошкільних закладів, закладів освіти і культури, житлового фонду, тепло-, водопостачання та водовідведення, дорожньо - транспортних об'єктів, благоустрій території, реформування ЖКГ.

Другий головний об'єкт турботи - соціальні питання: соціальний захист населення, а також його окремих категорій - дітей, жінок, проблемних сімей, розвиток фізичної культури та спорту, профілактика правопорушень.

Немає сумніву, що в стратегії розвитку територіальної громади; смт Слобожанське все більш акцентованою буде соціальна, духовно – виховна складова для забезпечення громадянам селища умов максимально успішної життєдіяльності.

Перелік найважливіших проектів і об'єктів соціально – економічного розвитку Слобожанської територіальної громади:

1. Будівництво спортивно - оздоровчого комплексу у смт Слобожанське ( 1 черга) та реалізація початку робіт з будівництва плавального басейну ( 2 черга);
2. Будівництво Центру безпеки с. Степове;

3. Викотвлення ПКД «Реконструкція зливової каналізації смт Слобожанське» та реконструкція зливової каналізації вулиць смт Слобожанське;
4. Будівництво центру підтримки та розвитку громадської активності;
5. Проект управління зовнішнім освітленням смт Слобожанське та с. Степове;
6. Благоустрій, прибудинкової території житлових будинків № 4,5,6, 6а,7, 9, 14 по вул. Будівельників та житлових будинків № 9, 12, 16, 18, 20, 22 по вул. Будівельників та вул. Теплична; вул. Теплична, 31-37, вул. 8 Марта, 28, 30; вул. Василя Сухомлинського, 38-72.
7. Капремонт житлового фонду с. Степове та смт Слобожанське із застосуванням енергозберігаючих технологій;
8. Електропостачання та модернізація електрозбереження багатоповерхових житлових будинків смт Слобожанське;
9. Модернізація системи тепловодопостачання багатоповерхових житлових будинків смт Слобожанське;
10. Капітальний ремонт дитячого закладу №1 «Червона шапочка»;
11. Реконструкція дитячого закладу № 3 «Сонечко»;
12. Реконструкція Степнянського сільського будинку культури;
13. Капітальний ремонт шкіл громади ;
14. Викотвлення ПКД Реконструкція КЗ СЗШ I ступеню № 2 з добудовою їдальні, спортзалу та класів
15. Будівництво житла для осіб, які перебувають на квартирному обліку в Слобожанській селищній територіальній громаді;
16. Вирішення питання соціального автобусу у с. Степове
17. Будівництво сцени с. Степове
18. Розвиток матеріально-технічної бази бюджетних установ, які перебувають на балансі Слобожанської селищної територіальної громади, реконструкція систем опалення.
19. Продовження будівництва очисних споруд ( в т.ч. систем водопостачання) на 2 відділенні смт Слобожанське
20. Інше.

Джерелами фінансування завдань та заходів будуть фінансові ресурси за рахунок коштів місцевих бюджетів усіх рівнів, у тому числі власних коштів бюджету ОТГ, кошти державного бюджету, інші джерела, не заборонені законом.

## **6. Моніторинг та оцінка результативності реалізації Плану**

План розвитку Слобожанської ОТГ на 2017 рік та на погляд у майбутнє визначено за 4 стратегічними напрямками розвитку громади:

**А. Економічний розвиток громади**

**В. Створення комфортних умов на території громади**

**С. Формування свідомої та активної громади**

**Д. Забезпечення високої якості життя громадян**

Кожен напрям передбачає досягнення оперативних цілей. Таке масштабне завдання може бути виконано поетапно. Тому, реалізація Плану здійснюватиметься в режимі проектного управління, з планом дій на найближчі три роки, а для досягнення кожної оперативної цілі буде підготовлено проектний листок, який містить короткий виклад способу досягнення запланованого результату.

Одним з обов'язкових етапів розробки Плану є оцінка оперативних цілей. Хоча всі оперативні цілі (проекти), як складові напрямків розвитку громади, є важливими для його майбутнього, об'єктивно вони мають різну «вагу» з погляду на їх необхідність та здійсненність.

### Мета процедури оцінки оперативних цілей:

З метою уточнення черговості виконання проектів, їх актуальності для громади, було здійснено оцінку оперативних цілей за методикою, запропонованою експертами. Для експертного опитування було розроблено **Анкету оцінки оперативних цілей (проектів)** за трьома критеріями:

1. **Необхідність проекту та його вплив на економічний розвиток громади.** (Наскільки проект скерований на економічне зростання громади та відповідає на виклики в економічній сфері громади? Як проект сприятиме зростанню валового регіонального продукту, збільшенню обсягів реалізації місцевої продукції (робіт та послуг), створенню нових (збереженню існуючих) робочих місць та збільшенню обсягів капітальних інвестицій? Як реалізація проекту покращить бізнес-клімат, зокрема, чи сприятиме розвитку жіночого підприємництва та самозайнятості, підвищенню прозорості надання адміністративних послуг, зменшенню рівня корупції?)

2. **Здійсненність проекту та доступність ресурсів на його впровадження.** (Наскільки доступними є необхідні фінансові, матеріальні, кадрові та інформаційні ресурси на виконання проекту? Як швидко буде впроваджено проект? Чи можливо долучити до впровадження проекту ресурси (гроші, знання, досвід, вплив) місцевого бізнесу? Коли можна буде оцінити вплив проекту? Скільки часу проект приноситиме користь?)

3. **Вплив проекту на мешканців громади та сприйняття його громадою.** (Наскільки позитивними є наслідки реалізації проекту для переважної більшості мешканців територіальної громади? Чи підвищить проект загальний рівень комфорту та якості життя у громаді? Чи враховує проект специфічні потреби, інтереси, потенціал різних груп населення? Наскільки проект сприятиме збереженню довкілля та / або не погіршить його стан? Чи сприятиме проект збалансованості можливостей жінок і чоловіків у прийнятті рішень, доступі до працевлаштування, економічних ресурсів, отримання послуг; чи позитивно вплине на загальний баланс відносин між жінками та чоловіками?)

За кожним критерієм оперативну ціль (проект) можна було оцінити за 5-бальною шкалою, тобто, максимально можлива середня оцінка могла складати 5 балів, мінімальна – 0 балів.

Нижче наведено спільні результати обробки анкет експертної оцінки оперативних цілей та аналіз цих результатів узагальненому вигляді.

Таблиця 1. Середні результати оцінки оперативних цілей (проектів)

№	Оперативна ціль / Проект	Необхідність проекту та його вплив на економічний розвиток громади	Здійсненність проекту та доступність ресурсів на його впровадження	Вплив проекту на мешканців та сприйняття його громадою	Середня оцінка (та % від максимального)
цілі		(0 - 5)	(0 - 5)	(0 - 5)	
<b>НАПРЯМ А. Економічний розвиток громади</b>					<b>3.7 (73%)</b>
<b>Стратегічна ціль А.1. Диверсифікація структури місцевої економіки.</b>					<b>3.5 (69%)</b>
A.1.1.	Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру.	3,7	3,4	3,3	3,5
A.1.2.	Розвиток агропромислового комплексу.	4,0	3,5	3,7	3,7

A.1.3.	Створення привабливого інвестиційного клімату для інвесторів житла.	4,4	3,7	4,1	4,1
A.1/4.	Створення умов (програм) для отримання молодим сім'ям, спеціалістам доступного житла.	4,3	3,2	3,9	3,8
<b>Стратегічна ціль А.2. Розвиток підприємництва.</b>					<b>3.6 (73%)</b>
A.2.1.	Створення зони сприятливих умов для розвитку бізнесу.	4,3	3,7	4,0	4,0
A.2.2.	Організація навчання основам підприємницької діяльності.	3,7	3,6	3,6	3,6
A.2.3.	Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.	3,4	3,3	3,1	3,3
<b>Стратегічна ціль А.3. Створення позитивного іміджу громади.</b>					<b>3.9 (77%)</b>
A.3.1.	Маркетинг та Брендинг території громади.	3,9	3,7	3,6	3,7
A.3.2.	Розробка Інвестиційного паспорту громади.	4,2	4,0	3,8	4,0
<b>НАПРЯМ В. СТВОРЕННЯ КОМФОРТНИХ УМОВ НА ТЕРИТОРІЇ ГРОМАДИ</b>					<b>4.3 (86%)</b>
<b>Стратегічна ціль В.1. Створення системи збору та утилізації відходів..</b>					<b>4.4 (89%)</b>
B.1.1.	Організація збирання та вивезення сміття.	4,7	4,4	4,7	4,6
B.1.2.	Впровадити систему роздільного збирання сміття.	4,6	4,3	4,4	4,4
B.1.3.	Забезпечити екологічний стан території громади.	4,7	4,1	4,6	4,5
	Встановлення громадських туалетів.	4,3	4,0	4,3	4,2
<b>Стратегічна ціль В.2. Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури.</b>					<b>4.1 (82%)</b>

V.2.1.	Відновлення та реконструкція об'їзної дороги в с. Степовому.	4,3	3,7	4,1	4,0
V.2.2.	Ремонт та будівництво доріг.	4,7	4,1	4,7	4,5
V.2.3.	Будівництво вело-доріжок на території громади.	4,0	3,8	3,9	3,9
<b>Стратегічна ціль В.3. Модернізація інфраструктури та благоустрій громади.</b>					<b>4.4 (88%)</b>
V.3.1.	Збільшення кількості зелених насаджень.	4,3	4,3	4,5	4,4
V.3.2.	Облаштування місць громадського відпочинку.	4,4	4,3	4,6	4,4
V.3.3.	Збільшення кількості спортивних об'єктів.	4,4	4,2	4,5	4,4
<b>Стратегічна ціль В.4. Створення енерго- та ресурсо - заощадливої системи енергопостачання громади.</b>					<b>4.3 (86%)</b>
V.4.1.	Енергомодернізація будинків.	4,7	4,0	4,5	4,4
V.4.2.	Будівництво соціального житла	4,3	3,2	4,3	3,9
V.4.3.	Забезпечення належного водопостачання та водовідведення	4,7	4,0	4,7	4,4
V.4.4.	Нічне освітлення вулиць.	4,5	4,2	4,5	4,4
<b>НАПРЯМ С. ФОРМУВАННЯ СВДОМОЇ ТА АКТИВНОЇ ГРОМАДИ</b>					<b>4.2 (83%)</b>
<b>Стратегічна ціль С.1. Удосконалення відносин у громаді.</b>					<b>4.1 (82%)</b>
C.1.1.	Розробка системи комунікації з громадою.	4,3	3,9	4,1	4,1
C.1.2.	Впровадження практики діалогу з важливих питань громади.	4,2	4,1	4,2	4,2
	Системне інформування та навчання членів громади.	4,1	4,0	4,1	4,1
<b>Стратегічна ціль С.2. Розвиток громадських структур об'єднаної громади.</b>					<b>4.1 (82%)</b>

C.2.1.	Підтримка громадських ініціатив.	4,1	4,0	4,1	4,1
C.2.2.	Розвиток органів самоорганізації населення та інших громадських об'єднань.	4,1	4,2	4,2	4,2
C.2.3.	Створення фонду громади	4,1	3,8	3,8	3,9
Стратегічна ціль C.3. Безпечна громада.					4.4 (87%)
C.3.1.	Охорона прав жителів громади.	4,6	4,3	4,5	4,5
C.3.2.	Нейтралізація бродячих собак.	4,4	4,1	4,3	4,3
<b>НАПРЯМ D. Забезпечення високої якості життя громадян.</b>					<b>4.1 (83%)</b>
Стратегічна ціль D.1. Створити сучасну освітянську інфраструктуру.					4.2 (85%)
D.1.1.	Комфортний заклад освіти.	4,5	4,2	4,5	4,4
D.1.2.	Конкурентоспроможний заклад освіти.	4,3	3,9	4,2	4,1
Стратегічна ціль D.2. Формування високої культури поведінки громадян.					4.2 (84%)
D.2.1.	Екологічне виховання мешканців.	4,4	4,2	4,1	4,2
D.2.2.	Сприяння духовному зростанню громадян.	4,3	4,1	4,1	4,2
Стратегічна ціль D.3. Удосконалити систему соціальних послуг та соціального захисту населення.					4.0 (79%)
D.3.1.	Провести моніторинг потреб у соціальних послугах.	4,0	4,0	3,8	3,9
D.3.2.	Створити мережу (інфраструктуру) закладів з надання соціальних послуг.	4,2	3,8	4,0	4,0

#### Основні висновки з результатів оцінки оперативних цілей:

- У таблиці 2 та на діаграмі 1 показано розподіл 38 оцінених проектів за середньою кількістю набраних балів. За виключенням одного проекту (A15), оцінки проектів розподілилися рівномірно, із середнім балом в діапазоні від 3,3 (65% від максимально можливого значення) до 4,6 (92,5%). Така достатньо висока оцінка оперативних цілей означає,

що практично всі оперативні цілі є важливими для майбутнього громади, як складники напрямів, окреслених Стратегією.

• Найвищий рейтинг (оцінка по 4,4) мають стратегічні цілі: В.1. Створення системи збору та утилізації відходів, В.3. Модернізація інфраструктури та благоустрій громади, С.3. Безпечна громада. Імовірно, ці стратегічні цілі найбільшою мірою відповідають потребам громади, і демонструють значення, яке приділяється у громаді створенню умов для якісного життя мешканців, що стане основою для майбутнього розвитку та економічного зростання громади.

Таблиця 2. Рейтинг оперативних цілей

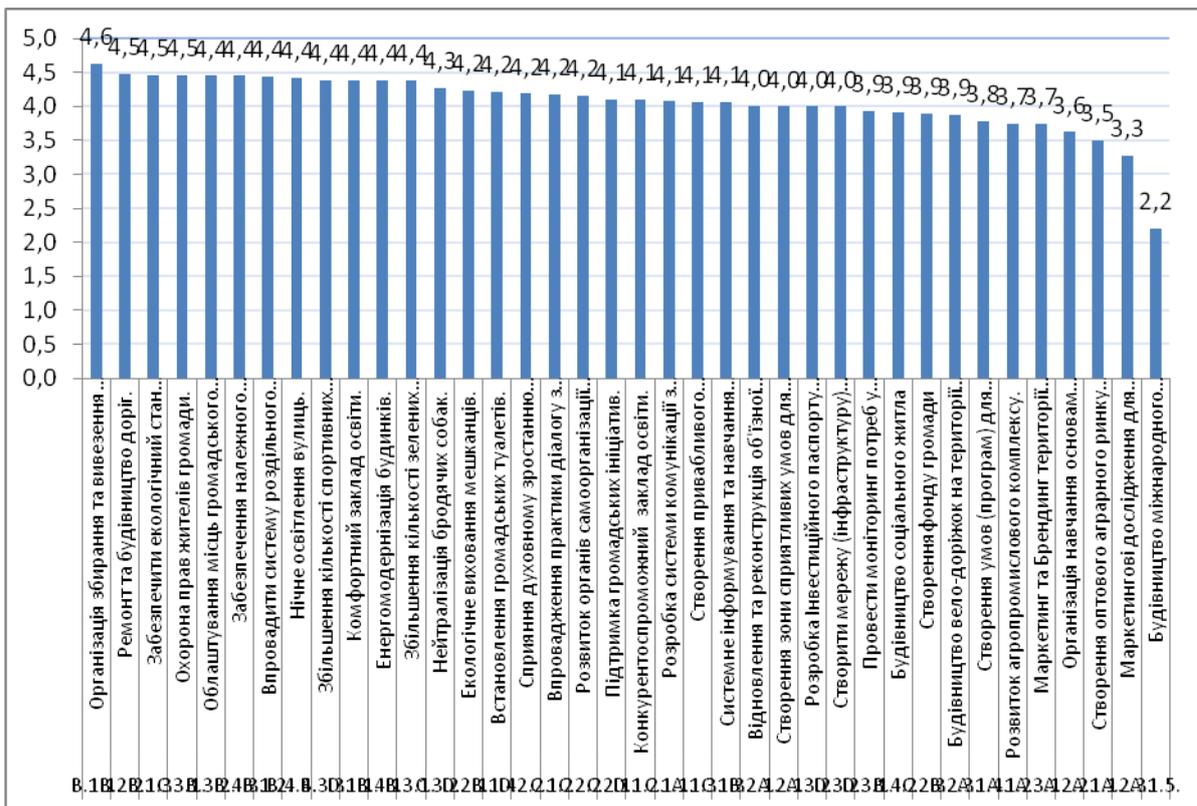
Рейтинг	№	Оперативна ціль / Проект	Середнє значення	% від максимально можливого
1	В.1.1.	Організація збирання та вивезення сміття.	4,6	92,5
2	В.2.2.	Ремонт та будівництво доріг.	4,5	89,6
3	В.1.3.	Забезпечити екологічний стан території громади.	4,5	89,3
4	С.3.1.	Охорона прав жителів громади.	4,5	89,3
5	В.3.2.	Облаштування місць громадського відпочинку.	4,4	89,0
6	В.4.3.	Забезпечення належного водопостачання та водовідведення	4,4	89,0
7	В.1.2.	Впровадити систему роздільного збирання сміття.	4,4	88,7
8	В.4.4.	Нічне освітлення вулиць.	4,4	88,4
9	В.3.3.	Збільшення кількості спортивних об'єктів.	4,4	87,8
10	Д.1.1.	Комфортний заклад освіти.	4,4	87,8
11	В.4.1.	Енергомодернізація будинків.	4,4	87,7
12	В.3.1.	Збільшення кількості зелених насаджень.	4,4	87,5
13	С.3.2.	Нейтралізація бродячих собак.	4,3	85,5
14	Д.2.1.	Екологічне виховання мешканців.	4,2	84,6
15	В.1.4.	Встановлення громадських туалетів.	4,2	84,3
16	Д.2.2.	Сприяння духовному зростанню громадян.	4,2	83,8
17	С.1.2.	Впровадження практики діалогу з важливих питань громади.	4,2	83,5
18	С.2.2.	Розвиток органів самоорганізації населення та інших громадських об'єднань.	4,2	83,2
19	С.2.1.	Підтримка громадських ініціатив.	4,1	82,0
20	Д.1.2.	Конкурентоспроможний заклад освіти.	4,1	82,0
21	С.1.1.	Розробка системи комунікації з громадою.	4,1	81,4
22	А.1.3.	Створення привабливого інвестиційного клімату для інвесторів житла.	4,1	81,2
23	С.1.3.	Системне інформування та навчання членів громади.	4,1	81,2
24	В.2.1.	Відновлення та реконструкція об'їзної дороги в с. Степовому.	4,0	80,3
25	А.2.1.	Створення зони сприятливих умов для розвитку бізнесу.	4,0	80,0
26	А.3.2.	Розробка Інвестиційного паспорту громади.	4,0	80,0
27	Д.3.2.	Створити мережу (інфраструктуру) закладів з надання соціальних послуг.	4,0	80,0
28	Д.3.1.	Провести моніторинг потреб у соціальних послугах.	3,9	78,6

29	В.4.2.	Будівництво соціального житла	3,9	78,3
30	С.2.3.	Створення фонду громади	3,9	78,0
31	В.2.3.	Будівництво вело-доріжок на території громади.	3,9	77,4
32	А.1.4.	Створення умов (програм) для отримання молодим сім'ям, спеціалістам доступного житла.	3,8	75,7
33	А.1.2.	Розвиток агропромислового комплексу.	3,7	74,8
34	А.3.1.	Маркетинг та Брендінг території громади.	3,7	74,8
35	А.2.2.	Організація навчання основам підприємницької діяльності.	3,6	72,5
36	А.1.1.	Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру.	3,5	70,1
37	А.2.3.	Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.	3,3	65,5

#### **Основні висновки з результатів оцінки оперативних цілей (продовження):**

- Серед оперативних цілей (таблиця 2) найвищий рейтинг (оцінки 4,4 – 4,6) отримали проекти стратегії переважно зі сфери благоустрою, що належать до двох визначених напрямів (В та С) розвитку громади: Вони є надзвичайно реалістичними, отримавши високі бали за «здійсненність» (4,0 - 4,4). Дві цілі (з оцінкою 4,4) зі сфери інфраструктури (В43 Забезпечення належного водопостачання та водовідведення та В41. Енергомодернізація будинків), що мають нижчу оцінку за «здійсненність» (4,0), бо потребують найбільшу кількість ресурсів, але мають найбільшу оцінку за «необхідність» (4,7). Напевне, ці оперативні цілі відповідають першочерговим потребам громади, бо вони сприятимуть забезпеченню належних умов життя в громаді.

Оперативні цілі (таблиця 2), які набрали найменшу кількість балів (3,8 – 3,3) відносяться до напрямку А: А.1.4. Створення умов (програм) для отримання молодим сім'ям, спеціалістам доступного житла., А.1.2. Розвиток агропромислового комплексу, А.3.1. Маркетинг та Брендінг території громади., А.2.2. Організація навчання основам підприємницької діяльності., А.1.1. Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру., А.2.3. Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.



Діаграма 1. Результати оцінки оперативних цілей.

**Основні висновки з результатів оцінки оперативних цілей (продовження):**

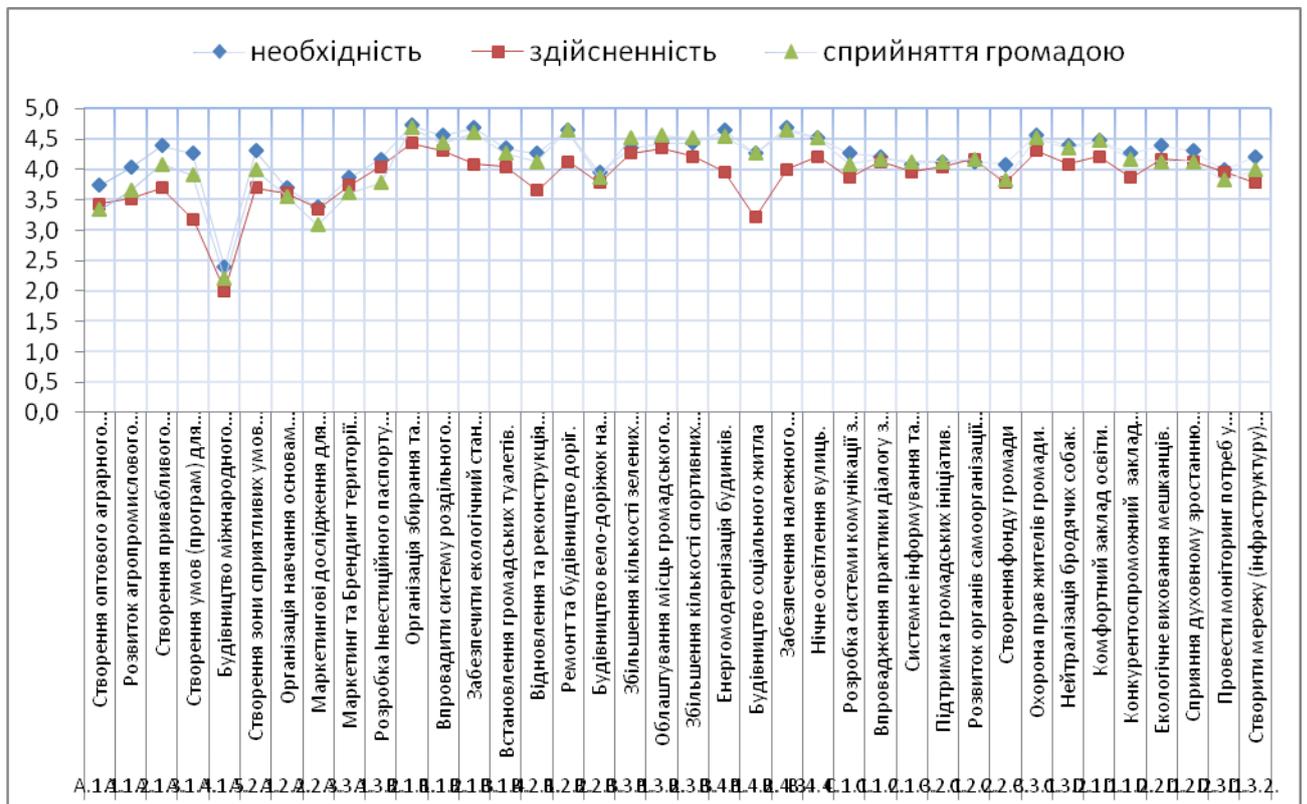
Максимальні та мінімальні значення оцінок за окремими критеріями мають такі оперативні цілі (таблиця 3):

- Найбільш необхідний та здійснений проект з максимальною доступністю ресурсів з максимальним впливом на розвиток громади та з відповідним сприйняттям його громадою: В.1.1.Організація збирання та вивезення сміття.

Таблиця 3. Максимальні та мінімальні значення за окремими критеріями оцінки оперативних цілей

№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	вплив на громаду	оцінка за 3
В.1.1.	Організація збирання та вивезення сміття.	4,7	4,4	4,7	4,6
В.1.3.	Забезпечити екологічний стан території громади.	4,7	4,1	4,6	4,5
В.4.3.	Забезпечення належного водопостачання та водовідведення	4,7	4,0	4,7	4,4
В.2.2.	Ремонт та будівництво доріг.	4,7	4,1	4,7	4,5
В.4.1.	Енергомодернізація будинків.	4,7	4,0	4,5	4,4
А.1.1.	Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру.	3,7	3,4	3,3	3,5
А.2.2.	Організація навчання основам підприємницької діяльності.	3,7	3,6	3,6	3,6
А.2.3.	Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.	3,4	3,3	3,1	3,3
№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	вплив на громаду	оцінка за 3

V.1.1.	Організація збирання та вивезення сміття.	4,7	4,4	4,7	4,6
V.3.2.	Облаштування місць громадського відпочинку.	4,4	4,3	4,6	4,4
V.1.2.	Впровадити систему роздільного збирання сміття.	4,6	4,3	4,4	4,4
C.3.1.	Охорона прав жителів громади.	4,6	4,3	4,5	4,5
V.3.1.	Збільшення кількості зелених насаджень.	4,3	4,3	4,5	4,4
V.4.2.	Будівництво соціального житла	4,3	3,2	4,3	3,9
A.1.4.	Створення умов (програм) для отримання молодим сім'ям, спеціалістам доступного житла.	4,3	3,2	3,9	3,8
№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	вплив на оцінку за 3	
V.1.1.	Організація збирання та вивезення сміття.	4,7	4,4	4,7	4,6
V.2.2.	Ремонт та будівництво доріг.	4,7	4,1	4,7	4,5
V.4.3.	Забезпечення належного водопостачання та водовідведення	4,7	4,0	4,7	4,4
V.1.3.	Забезпечити екологічний стан території громади.	4,7	4,1	4,6	4,5
V.3.2.	Облаштування місць громадського відпочинку.	4,4	4,3	4,6	4,4
A.1.1.	Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру.	3,7	3,4	3,3	3,5
A.2.3.	Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.	3,4	3,3	3,1	3,3



Діаграма 2. Значення оцінки оперативних цілей за окремими критеріям оцінки (необхідності – синій, реалістичності – червоний, сприйняття громадою – зелений - від максимального до мінімального)

**Результати оцінки цілей за НАПРЯМАМИ  
НАПРЯМ А. Економічний розвиток громади**

№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	на громаді	за 3 критеріями
A.1.3.	Створення привабливого інвестиційного клімату для інвесторів житла.	4,4	3,7	4,1	4,1
A.2.1.	Створення зони сприятливих умов для розвитку бізнесу.	4,3	3,7	4,0	4,0
A.3.2.	Розробка Інвестиційного паспорту громади.	4,2	4,0	3,8	4,0
A.1.4.	Створення умов (програм) для отримання молодим сім'ям, спеціалістам доступного житла.	4,3	3,2	3,9	3,8
A.1.2.	Розвиток агропромислового комплексу.	4,0	3,5	3,7	3,7
A.3.1.	Маркетинг та Брендинг території громади.	3,9	3,7	3,6	3,7
A.2.2.	Організація навчання основам підприємницької діяльності.	3,7	3,6	3,6	3,6
A.1.1.	Створення оптового аграрного ринку та сучасного логістичного центру.	3,7	3,4	3,3	3,5
A.2.3.	Маркетингові дослідження для підприємців щодо потреб громади у товарах та послугах.	3,4	3,3	3,1	3,3

**НАПРЯМ В. Розвиток інфраструктури громади**

№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	на громаді	за 3 критеріями
V.1.1.	Організація збирання та вивезення сміття.	4,7	4,4	4,7	4,6
V.2.2.	Ремонт та будівництво доріг.	4,7	4,1	4,7	4,5
V.1.3.	Забезпечити екологічний стан території громади.	4,7	4,1	4,6	4,5
V.3.2.	Облаштування місць громадського відпочинку.	4,4	4,3	4,6	4,4
V.4.3.	Забезпечення належного водопостачання та водовідведення	4,7	4,0	4,7	4,4
V.1.2.	Впровадити систему роздільного збирання сміття.	4,6	4,3	4,4	4,4
V.4.4.	Нічне освітлення вулиць.	4,5	4,2	4,5	4,4
V.3.3.	Збільшення кількості спортивних об'єктів.	4,4	4,2	4,5	4,4
V.4.1.	Енергомодернізація будинків.	4,7	4,0	4,5	4,4
V.3.1.	Збільшення кількості зелених насаджень.	4,3	4,3	4,5	4,4
V.1.4.	Встановлення громадських туалетів.	4,3	4,0	4,3	4,2
V.2.1.	Відновлення та реконструкція об'їзної дороги в с. Степовому.	4,3	3,7	4,1	4,0
V.4.2.	Будівництво житла	4,3	3,2	4,3	3,9
V.2.3.	Будівництво вело-доріжок на території громади.	4,0	3,8	3,9	3,9

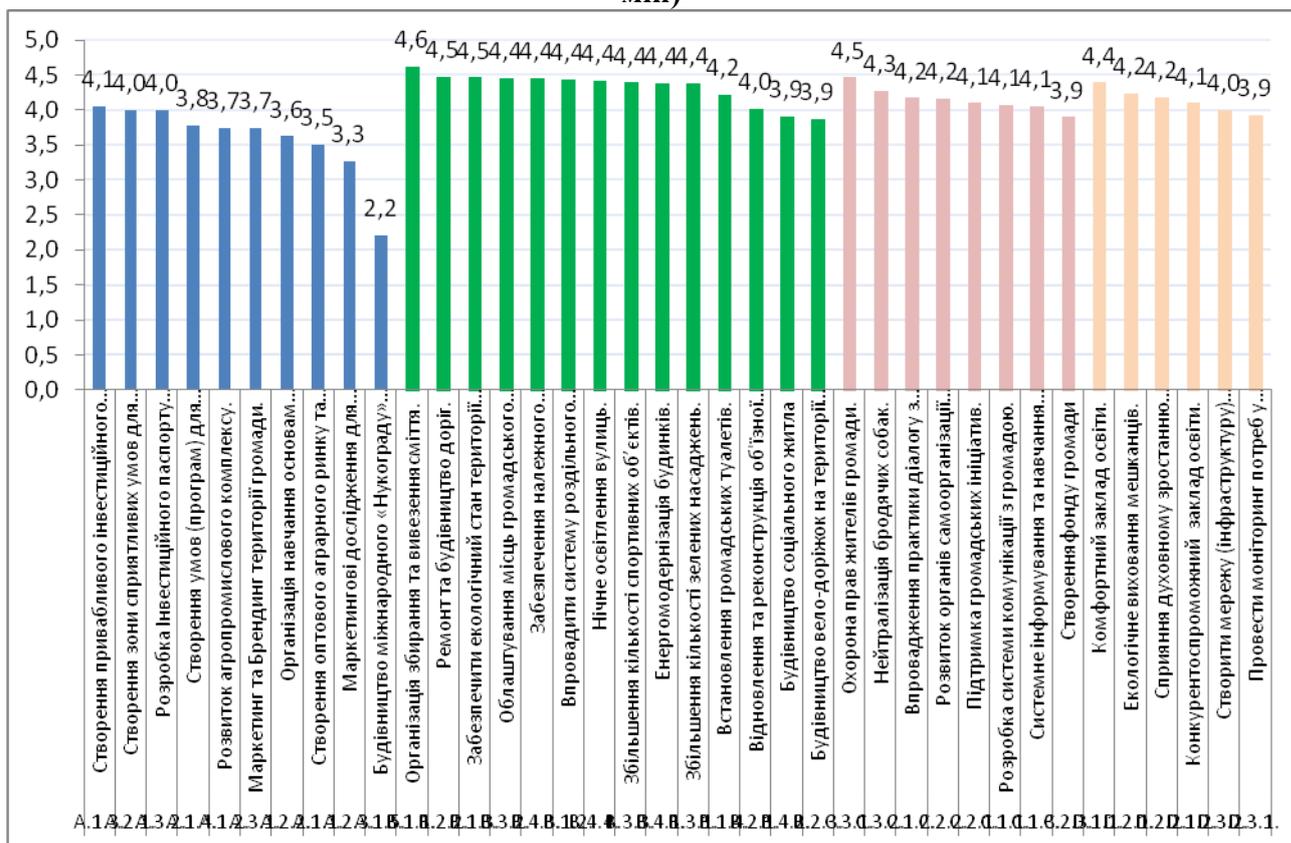
### НАПРЯМ С. Свідома активна громада з високою якістю життя

№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	на громаду	оцінка за 3 критеріями
<b>С.3.1.</b>	<b>Охорона прав жителів громади.</b>	4,6	4,3	4,5	<b>4,5</b>
<b>С.3.2.</b>	<b>Нейтралізація бродячих собак.</b>	4,4	4,1	4,3	<b>4,3</b>
С.1.2.	Впровадження практики діалогу з важливих питань громади.	4,2	4,1	4,2	<b>4,2</b>
С.2.2.	Розвиток органів самоорганізації населення та інших громадських об'єднань.	4,1	4,2	4,2	<b>4,2</b>
С.2.1.	Підтримка громадських ініціатив.	4,1	4,0	4,1	<b>4,1</b>
С.1.1.	Розробка системи комунікації з громадою.	4,3	3,9	4,1	<b>4,1</b>
С.1.3.	Системне інформування та навчання членів громади.	4,1	4,0	4,1	<b>4,1</b>
С.2.3.	<i>Створення фонду громади</i>	4,1	3,8	3,8	<b>3,9</b>

### НАПРЯМ D. Забезпечення високої якості життя громадян.

№ цілі	Назва ОЦ	необхідність	здійсненість	вплив на громаду	середня оцінка за 3 критеріями
<b>D.1.1.</b>	<b>Комфортний заклад освіти.</b>	4,5	4,2	4,5	<b>4,4</b>
D.2.1.	Екологічне виховання мешканців.	4,4	4,2	4,1	<b>4,2</b>
D.2.2.	Сприяння духовному зростанню громадян.	4,3	4,1	4,1	<b>4,2</b>
D.1.2.	Конкурентоспроможний заклад освіти.	4,3	3,9	4,2	<b>4,1</b>
D.3.2.	Створити мережу (інфраструктуру) закладів з надання соціальних послуг.	4,2	3,8	4,0	<b>4,0</b>
D.3.1.	<i>Провести моніторинг потреб у соціальних послугах.</i>	4,0	4,0	3,8	<b>3,9</b>

**Рейтинг оперативних цілей**  
за критеріями необхідності (синій) реалістичності (червоний) сприйняття громадою (зелений) – розташований за напрямками (від мах до мін)



Секретар ради

Л.В. Лагода